



Elk kind telt

War Child NL in 2024:

**Wie, wat, waar, wanneer
en waarom?**



Tegen de stroom van geweld in

War Child Nederland in 2024:

Wie, wat, waar, wanneer en waarom?

2024 was een grimmig jaar. Wereldwijd laaide het geweld ongekend hoog op. Kinderen kwamen oorlog overal tegen: thuis, op de vlucht, in hun dromen en gedachten. Het geweld kroop genadeloos onder hun huid. Miljoenen kinderen gingen noodgedwongen over op overlevingsstand. Dagelijks werden zij geconfronteerd met de wreedheid van anderen. Het was een jaar vol gruwelijkheden, maar met een sterke missie. Waar we ons werk met vallen en opstaan deden. Want opgeven? Nooit!

Ik neem je graag mee door ons jaarverslag en deel met welke geweldige partners, donateurs, adviseurs, ambassadeurs en collega's wereldwijd we ons werk doen, wat we doen, waar, wanneer en waarom.



Ernst Suur

Directeur War Child Nederland

PS Cijfers zijn onlosmakelijk verbonden met een jaarverslag, maar bedenk dat achter elk cijfer een kind schuilgaat. En voor War Child geldt: Elk kind telt!

WIE helpt, maakt vrienden voor het leven

"Het is simpel: we kunnen het niet alleen. Daarom ben ik ontzettend blij met alle onvoorwaardelijke steun die wij in 2024 hebben ontvangen. Elke bijdrage telde. Het stelde ons in staat om iedere dag een stap extra te zetten."

Alle partners die ons in 2024 hebben gesteund zijn van onvoorstelbare waarde geweest. Van onze trouwe Friends (maandelijkse donateurs), supporters, vrijwilligers tot ons sterke netwerk van nationale en internationale partners.

We waren erg blij met de verlenging van onze samenwerking met de Nationale Postcode Loterij. Met hun meerjarige bijdrage van 1,35 miljoen euro per jaar steunen zij al sinds 2000 onze missie om zoveel mogelijk kinderen in oorlog mentale hulp te bieden. En het mooiste is, we kregen ook de toezegging dat de jaarlijkse bijdrage vanaf 2025 verhoogd wordt naar 1,5 miljoen euro per jaar. Deze steun - mogelijk gemaakt door alle deelnemers van de loterij - geeft ons vertrouwen in onze missie. Om niet op te geven. Nu niet. Nooit niet.



War Child is als een familie

We begonnen 2024 voortvarend met de start van de [War Child Alliance](#). Daarin kwamen alle onafhankelijke en internationale War Child-organisaties samen. Door de krachten in dit wereldwijde netwerk te bundelen, maakten we meer impact.

War Child Nederland – als organisatie lid van de nieuwe wereldwijde alliantie – voelde zich in 2024 gesterkt door de deskundigheid, inspiratie en het vertrouwen van onze nieuwe [Raad van Toezicht](#). Milka Yemane, Patrick Lodiers, Louise Zwama, Raymond Cloosterman en Katja Kok hielden ons – gevraagd en ongevraagd – continu scherp.

Dank aan onze **ambassadeurs** die op alle mogelijke manieren aandacht voor kinderen in oorlog hebben gevraagd. Ook in 2024 organiseerden zij voor ons weer evenementen, gaven concerten of zetten zich op een andere creatieve manier in voor kinderen in oorlog en conflict. Hun belangeloze hulp liet kinderen weer dromen van een toekomst.



In 2024 rouwden we om het verlies van **Michaela DePrince**. Haar persoonlijke verhaal van verlies en triomf, van wees tot wereldberoemde ballerina, gaf duizenden hoop. We zullen Michaela herinneren als een ster die ons inspireerde om dromen na te jagen, zelfs in de donkerste momenten. "Ik geloof dat geestelijke gezondheid net zo belangrijk is als fysiek welzijn" was haar stellige overtuiging. Deze woorden waren niet alleen een reflectie van haar eigen ervaringen, maar ook een dringende boodschap aan de wereld. Haar boodschap en erfenis blijven wij voortzetten, iedere dag opnieuw.

Last but not least: alle War Child-collega's en vrijwilligers die zich dag in dag uit onder uitputtende omstandigheden inzetten voor kinderen in oorlog. Hun toewijding en moed zijn onbeschrijfelijk en een voorbeeld voor ons allemaal. Zij laten ons zien wat we bij wereldleiders missen op het gebied van menselijkheid. Onze gedachten waren - en zijn nog steeds - bij de families van onze omgekomen War Child-collega's in Gaza.

Kortom, samen met dit fijne netwerk zetten we ons in met middelen, kennis en een gedeelde visie: oorlog mag de toekomst van een kind niet bepalen. Nooit.

WAT goed is kan altijd nóg beter

*"We deden ontzettend veel en tegelijkertijd: was het genoeg?
Nee, is mijn eerlijke antwoord. Maar we deden wat we konden
en zaten geen moment stil. Want elk kind telt."*

In 2024 bereikten we maar liefst 2.239.985 personen over de hele wereld met ons werk. Dat was opnieuw veel meer dan de jaren ervoor en een stijging van 136% vergeleken met 2023. Deze enorme stijging kwam door het onophoudelijke geweld in de bezette Palestijnse gebieden. Daar bereikten we dan ook de meeste mensen: 1,4 miljoen.

Het grootste gedeelte van alle deelnemers wereldwijd aan onze programma's (61%) was kind, maar ook volwassenen (39%) konden weer volop op onze steun rekenen. In totaal was 53% vrouw, 47% man. Kinderen en volwassenen over de hele wereld deden aan onze eigen programma's mee of via lokale partnerorganisaties.

2.239.985

unieke participanten in 2024 waarvan:

61% Kind (0-17 jaar)

1.370.779 individuen



53% Vrouwelijk

1.193.585 individuen



39% Volwassen (18+ jaar)

869.206 individuen



47% Mannelijk

1.046.400 individuen



30% Jeugd (15 - 24 jaar)

674.596 individuen



Hoe War Child zorgt voor kinderen

Ook in 2024 deden we het werk aan de hand van ons War Child Zorgsysteem: een combinatie van tien wetenschappelijk onderbouwde methoden die psychosociale steun, bescherming en onderwijs combineren. Op die manier verbeterden wij het welzijn van kinderen in conflictgebieden. Daarbinnen droegen programma's als **Can't Wait to Learn** en **TeamUp** bij aan het verwerken van al het leed. Can't Wait to Learn is ons innovatieve onderwijsprogramma dat hard nodig was, aangezien meer dan 100 miljoen kinderen vorig jaar niet naar school konden vanwege oorlog en conflict.

Bij TeamUp ondersteunden we – in samenwerking met diverse partners, waaronder Save the Children en SOS Kinderdorpen – gevluchte kinderen op sociaal én emotioneel gebied met gestructureerde sport-, spel- en bewegingsactiviteiten. Ook hier draaide het continu om opschalen. Oftewel, nog meer kinderen nog beter helpen.

Net als de jaren ervoor keken we ook in 2024 kritisch naar ons eigen werk. Wat ging goed en wat kon beter? Onze onderzoekers testten onze interventies wetenschappelijk, zodat we de impact op kinderen konden aantonen. We monitorde en evalueerden de effectiviteit van onze programma's voortdurend door feedback te verzamelen van deelnemers. Allemaal bedoeld om zo goed mogelijk aan de behoeftes van de kinderen te voldoen.

Al jaren nemen duizenden kinderen op tablets deel aan **Can't Wait to Learn**. Daarom zijn we extra trots dat wij in 2024 de prestigieuze Yidan-prijs voor onderwijsontwikkeling in ontvangst mochten nemen. *“Deze prijs is het resultaat van meer dan tien jaar hard werken. De inzet van iedereen die betrokken is bij het verbeteren van het onderwijs voor kinderen in conflictsituaties heeft van Can't Wait to Learn een bewezen succes gemaakt”*, aldus programmadirecteur Luke Stannard. Naast de erkenning leverde het ook een drie miljoen euro investering op.



Financiering van ons werk

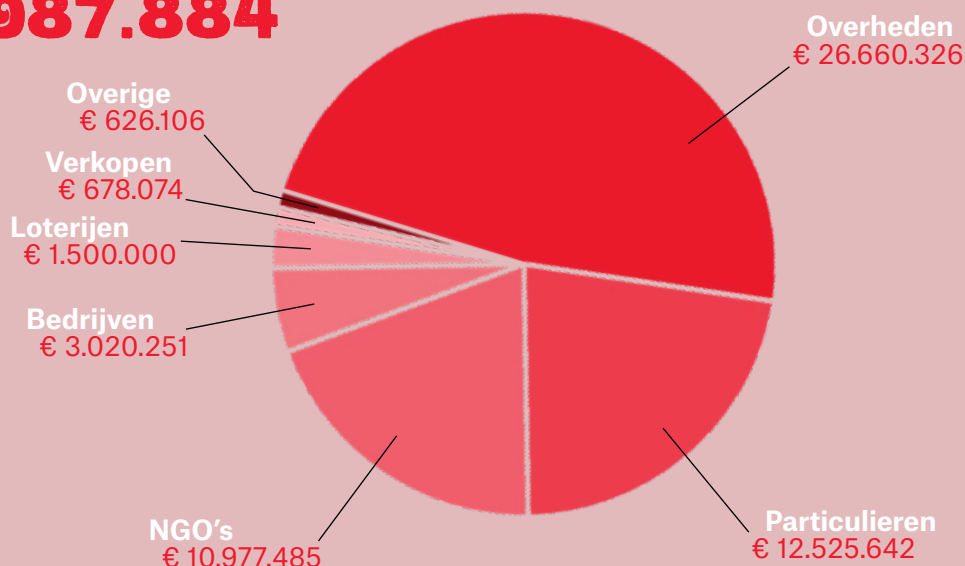
We hadden een mooi jaar als het gaat om de fondsenwerving en communicatie. Dat moest ook, want zonder bewustwording en financiële middelen voor ons dagelijkse werk kunnen we immers niets. In 2024 moesten wij continu inspelen op de actualiteit en het oploeiende geweld wereldwijd. Trots zijn wij op het feit dat we snel fondsen konden werven naar aanleiding van noodsituaties.

Bovendien werd vorig jaar meer dan één miljoen euro opgehaald door acties voor War Child. Een mooi en inspirerend voorbeeld blijft de samenwerking met HEMA. Met hun bijzondere pyjama-actie die bijna een half miljoen euro opleverde, hadden we voor het vierde jaar op rij ook weer veel zichtbaarheid in Nederlands populairste winkel. Zo bereikten we een groot publiek. Daarnaast haalden we één miljoen extra inkomsten op binnen onze particuliere fondsenwerving ten opzichte van de afgelopen twee jaar. Ten slotte, ook nalatenschappen leverden maar liefst ruim een miljoen euro op. We haalden bij Nederlandse stichtingen bijna twee keer zoveel op als gepland.

Heel belangrijk: veel van bovengenoemde inkomsten zijn niet-geoordekt. Dat betekent dat wij deze flexibel kunnen inzetten op het moment dat deze het hardst nodig zijn. Dat maakt ons werk een stuk gemakkelijker. En dat is juist in die vele acute noodsituaties die onze wereld teisteren ontzettend belangrijk.

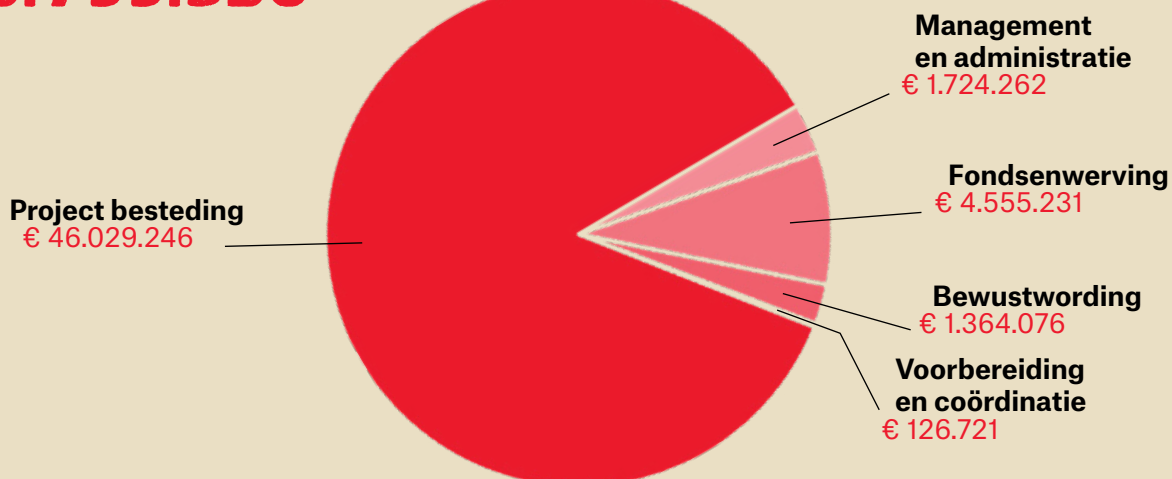
Inkomsten 2024

€ 55.987.884



Uitgaven 2024

€ 53.799.536



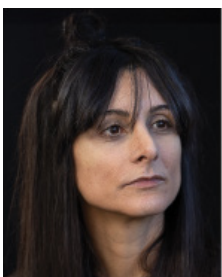


Bewustwording over wat we doen

Om mensen bij ons werk te betrekken, ontwikkelden wij campagnes en een TV-drieluik die tot de verbeelding sprak, waaronder *Oorlog is erfelijk*. In drie afleveringen gingen bekende en minder bekende Nederlanders in gesprek over hoe oorlog hun leven en dat van hun (voor)ouders heeft gevormd. Presentator Natascha van Weezel ging in gesprek met Isa Hoes, Evgeniy Levchenko, Naz Kawan, Sahar Meradji, Bert Woudstra en Hans Goedkoop.

Isa Hoes: *"De oorlog was bij ons thuis altijd aanwezig, maar er werd niet over gesproken. Nu vraag ik me af of mijn moeder haar traumatische ervaringen aan mij heeft doorgegeven? En wat geef ik door aan mijn kinderen?"* Presentatrice Natascha van Weezel: *"Ik ben zelf moeder. Ik wil koste wat kost voorkomen dat mijn zoontje óók weer wordt beïnvloed door die oorlog."*

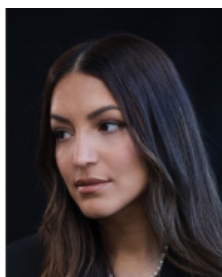
De tv-uitzendingen – die hoge kijkerswaardering en veel media-aandacht kreeg – lieten zien dat oorlog je een leven lang kan blijven achtervolgen als het niet op tijd verwerkt wordt. Niet alleen in het eigen leven, maar ook in de generaties daarna.



Sahar Meradji



Evgeniy Levchenko



Naz Kawan



Hans Goedkoop



Isa Hoes



Bert Woudstra

WAAR we ook werken, we zien resultaat

"Over de hele wereld boden wij kinderen een veilige plek, zodat ze verder konden met hun leven. In overvolle vluchtelingenkampen, afgelegen plekken of schuilkelders: geen afstand bleek te ver."

In 2024 werkten wij in **achttien landen**. Soms ver weg, maar ook dichtbij huis. In nieuwe, oploeiende of juist vergeten conflicten. Aan onze hulp bleek meer dan ooit behoefte. Naast deze fysieke aanwezigheid steunden wij kinderen wereldwijd door het delen en implementeren van onze kennis en methoden met internationale partners, instanties en overheden.



Ook in Europa, waaronder in Zweden, Duitsland en Nederland, waren we volop aan de slag. In ons eigen land boden wij Nederlandse gemeentes succesvol hulp bij de aanpak van psychosociale problemen van **Oekraïense kinderen** in opvanglocaties.



De oorlog in Oekraïne vindt dichtbij huis plaats. Miljoenen mensen zijn op de vlucht geslagen, waaronder ook naar Nederland. De jarenlange ervaring die we hebben opgedaan over de hele wereld, zetten we ook graag in eigen land in. Daarom gingen we in Amsterdam aan de slag met het programma Early Adolescent Skills for Emotions (EASE). Dit is een psychosociale ondersteuning voor jongeren die kampen met gedrags- en emotionele uitdagingen, zoals angst en stress. Waar mogelijk betrokken wij ook de ouders en/of verzorgers hierbij. En met succes. *"Ik kan nu makkelijker praten met mijn vrienden en ouders over wat ik doormaak. Dat maakt alles een stuk minder zwaar"*, aldus een jonge deelnemer. Vanwege de positieve resultaten breiden wij dit momenteel uit naar andere opvanglocaties door heel Nederland.

WANNEER hebben we ooit zoveel geweld gezien?

"We bleven ons onvermoeibaar inzetten voor de kinderen in Gaza. Zij die onze steun zo hard nodig hadden. Wij riepen Nederland en de internationale gemeenschap op om noodhulp toe te staan, hulpverleners te beschermen en een einde te maken aan het geweld."

2024: het jaar waarin oorlog en conflict elke dag het nieuws beheersten. De wereld kende een van de zwaarste geweldsescalaties in de moderne geschiedenis. Het jaar waarin maar liefst 473 miljoen kinderen opgroeiden met de gevolgen van oorlog en geweld. Dat getal is zo groot dat het bijna zijn betekenis verloor.

Sommige situaties escaleerden zo hard dat onze noodhulp nodig was, zoals in Gaza, Libanon, DR Congo en Zuid-Soedan. Ondanks de verschrikkelijke omstandigheden, waarbij ook veel medewerkers zelf direct getroffen werden door de oplaaiende conflicten, konden onze collega's direct helpen met het opzetten én uitbreiden van noodhulp. Op die manier werden honderdduizenden mensen bereikt. In Gaza, Libanon, DR Congo en Zuid-Soedan had de acute crisis een enorme impact op het welzijn van kinderen die op de vlucht voor geweld waren. Met voedsel, kleding en hygiënekits konden we de eerste klappen opvangen. Maar dat alles deden wij altijd – zover mogelijk – met mentale eerste hulp.

In Gaza vond in 2024 een ongekennde humanitaire crisis plaats. Aan werkelijk alles was behoefte, want alles was – en is nog steeds – verwoest. Naar schatting kwamen 15.000 kinderen om het leven. Duizenden kinderen raakten fysiek gewond. En ontelbare kinderen werden geconfronteerd met extreme trauma's, verlies en een onzekere toekomst. De vraag naar psychosociale steun was immens. Door zo snel mogelijk noodhulp te kunnen aanbieden, bereikten we uiteindelijk ruim 1,4 miljoen personen. Dat varieerde van voedsel, schoon drinkwater en hygiënekits tot onderwijs en mentale steun. Maar liefst 1,1 miljoen kinderen in Gaza groeiden vorig jaar op met de rampspoed van oorlog. Daar in Gaza – het zwaarst getroffen van alle bezette Palestijnse gebieden – bereikten we 184.031 mensen. We voorzagen hen in basisbehoeften, psychosociale ondersteuning en onderwijs. Onderzoek schetste een schrijnend beeld: 96% van de kinderen in Gaza voelde dat de dood dichtbij is volgens hun verzorgers. En bijna de helft van de kinderen geloofde zelfs niet dat ze de oorlog zouden overleven.



WAAROM stoppen als je nog één stap verder kunt helpen?

"Een kind hoort niet thuis in oorlog. Angst, paniek en stress laten diepe sporen na. Kinderen mogen niet de dupe zijn van het onverantwoordelijke en gewelddadige gedrag van volwassenen. Vandaag niet, morgen niet, nooit."

Ondanks alle ellende die de wereld in 2024 teisterde, bleven wij doorgaan. Dat waren we – en zijn we nog steeds – aan al die kinderen verplicht die opgroeien met de gevolgen van oorlog en geweld. Opgeven was geen optie. Vorig jaar waren dat maar liefst 473 miljoen kinderen. Maar wat we ook in 2024 zagen: een kind is geen nummer of statistiek. Achter dat aantal schuilen kinderen. Échte kinderen. Met een naam, een gezicht en een eigen verhaal. Elk kind telt.

In 2025 bestaan we 30 jaar. Dat is nooit onze bedoeling geweest. We hadden natuurlijk allang niet meer moeten bestaan. Maar we móeten nu meer kinderen helpen dan ooit tevoren. Want de wereldwijde impact van geweld neemt alleen maar toe. We gaan dus hard aan de slag. En dit doen we graag weer samen met jou. Dank voor alle geweldige steun.



BEDANKT

We zijn enorm dankbaar voor iedereen die War Child steunt – van onze trouwe Friends tot ons sterke netwerk van partners. Samen zetten we ons in voor kinderen die opgroeien in oorlog, met middelen, kennis en een gedeelde missie: oorlog mag de toekomst van een kind niet bepalen. Nooit!

HOOFDPARTNERS:

Dutch Relief Alliance
Europese Commissie
Nederlands Ministerie van
Buitenlandse Zaken
Nederlandse Postcode Loterij
Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland (RVO)
Rituals Cosmetics

PARTNERS:

Adessium Foundation
Adtrack Media
Albus Hotel
Amazon
ASN Bank
Buren Legal
Buy Aid
Capri Sun
Crown van Gelder
Damen Drukkers
Deloitte
Delta Wines
Dentons
DOB Emergency Foundation

Eightynine
F19
Fonds 1999
Fred Foundation
Global Giving Foundation
Gloedcommunicatie
HEMA
Holla Legal & Tax
Hostnet
In2motivation
Kaartje2go
Koninklijke Van der Most
LawyerlinQ
Limpens Elsloo
Loyens & Loeff
Marriott International
Merin
Nettorama
Nike Community Impact Fund
NOA Collective
OneXillium
Ormit B.V.
Otis Advocaten
Otto Foundation
Palthe Oberman

Pertazza
Porticus
Proact
Richemont
SAS-P
Save the Children
SOS Children's Villages
Stichting A.M.
Stichting Careduca Foundation
Stichting de Veentjes
Stichting FlexiPlan
The Brand Floor
The Duke Club
Tintelingen
TommyCares
UBS Optimus Foundation
Universal Media
Van Doorne
Van Leer Foundation
VanLoman
VodafoneZiggo
Vrije Universiteit Amsterdam
WeFilm en WeAgency
Wittebrug Lease
WRT B.V.

Inhoudsopgave

Deel 1 Bestuursverslag

Missie en doel	2
Governance	3
Managing Director / directeur-bestuurder	4
Raad van Toezicht	8
Integriteit, kwaliteit en klachtenbehandeling	10
Intern en extern toezicht	11
Codes en richtlijnen	12
Algemene gegevens	13
Jaarrekening (deel 2)	13
Risico's en onzekerheden	13
Financieel beleid en effectieve inzet van middelen	16
Belanghebbenden	17
Relevante politieke en maatschappelijke ontwikkelingen	18
Toekomstverwachtingen	19
Begroting 2025	20

Deel 2 Jaarrekening

Balans	22
Resultatenrekening	23
Bestemming van het resultaat	24
Kasstroomoverzicht	25
Toelichting bij de jaarrekening	26
Grondslagen	27
Toelichting op de balans	37
Toelichting op de staat van baten en lasten	47
Toelichting bij kasstroomoverzicht	60
Verdere toelichtingen	61
Accountantsverklaring	63



Bestuursverslag



Alhoewel het bestuurs- en governance model van Stichting War Child niet is veranderd, heeft er op 1 januari 2024 een belangrijke wijziging plaats gevonden ten aanzien van de aard van onze werkzaamheden en daarmee de omvang van onze organisatie. Hiertoe heeft de Raad van Toezicht en de bestuurder van Stichting War Child in haar vergadering van 23 januari 2024 besloten om de Statuten partieel te wijzigen, zulks overeenkomstig het ontwerp van de notariële akte van statutenwijziging zoals opgesteld door Buren N.V., advocaten belastingadviseurs notarissen te 's-Gravenhage en Amsterdam.

Op 30 april 2024 zijn de statuten gewijzigd.

1. Missie en doel

Artikel 2 van de statuten van Stichting War Child beschrijft de missie als volgt:

Stichting War Child heeft als algemeen doel het ondersteunen van kinderen die slachtoffer zijn van oorlog en conflict. Door te investeren in hun welzijn, draagt de stichting bij aan het creëren van een stevige basis voor een vreedzame en hoopvolle toekomst. War Child beschouwt dit als een brede maatschappelijke opdracht, waarbij alle middelen en inspanningen die bijdragen aan dit doel als waardevol worden gezien.

Om deze missie te verwezenlijken, zet War Child zich in voor de uitvoering van programma's en projecten die het welzijn van kinderen in oorlogs- en conflictgebieden bevorderen. De kern van deze activiteiten bestaat uit het bieden van psychosociale steun, bescherming en onderwijs aan kinderen. Daarnaast omvat het werk van War Child ook bredere hulpverlening, onderzoek en innovatie op het gebied van bewezen interventies, en het beïnvloeden van beleid om structurele verbeteringen te realiseren.

Een belangrijk onderdeel van de aanpak is het ondersteunen van lokale organisaties en gemeenschappen. Door middel van capaciteitsversterking, kennisdeling en materiële steun helpt War Child deze lokale partners om zelf een actieve rol te spelen in het beschermen en versterken van kinderen die getroffen zijn door oorlog of geweld.

War Child streeft er bovendien naar om het bewustzijn over de situatie van kinderen in conflictgebieden te vergroten. Dit gebeurt onder meer via publiekscampagnes, educatie en internationale samenwerking met andere organisaties. Door kennis over te dragen en gezamenlijke initiatieven te ontwikkelen, versterkt War Child haar impact en draagt zij bij aan een wereldwijd netwerk voor kinderbescherming.

Tot slot coördineert, ondersteunt en ontwikkelt War Child projectactiviteiten en andere initiatieven die direct of indirect bijdragen aan haar doelstelling. Alles wat nodig, nuttig of wenselijk is om het welzijn van door conflict getroffen kinderen te bevorderen, valt binnen de scope van de stichting.

War Child Nederland richt zich op fondsenwerving binnen zowel de publieke als de private sector. Als een zelfstandige organisatie binnen de Alliantie zijn wij verantwoordelijk voor het werven van fondsen op onze thuismarkt: Nederland en de EU. Dit geldt ook voor onze partnerorganisaties: War Child UK, War Child Zweden, War Child Duitsland en Children in Conflict (USA).

In 2024 heeft War Child Nederland conform ons door de Raad van Toezicht vastgestelde jaarplan, een vrij besteedbaar bedrag van EUR 8.35 miljoen aan de Stichting War Child Alliance (WCA) voldaan.

De realisatie van onze doelen staan beschreven in het activiteitenverslag.

2. Governance

Stichting War Child (WCNL) is de Nederlandse fondsenwervende entiteit binnen de internationale structuur van de Stichting War Child Alliance (WCAF). Deze alliantie is opgericht om de internationale samenwerking tussen de War Child-organisaties te versterken en de gezamenlijke missie — het verbeteren van het mentaal welzijn van kinderen die opgroeien met oorlog en geweld — effectiever te realiseren.

De alliantie wordt juridisch en bestuurlijk gedragen door Stichting War Child Alliance die zich bezighoudt met het ontwikkelen en implementeren van wereldwijde programma's, kennisontwikkeling, beleidsbeïnvloeding en innovatie, ook verantwoordelijk is voor de wereldwijde strategie, programma-integratie en kwaliteitsnormen.

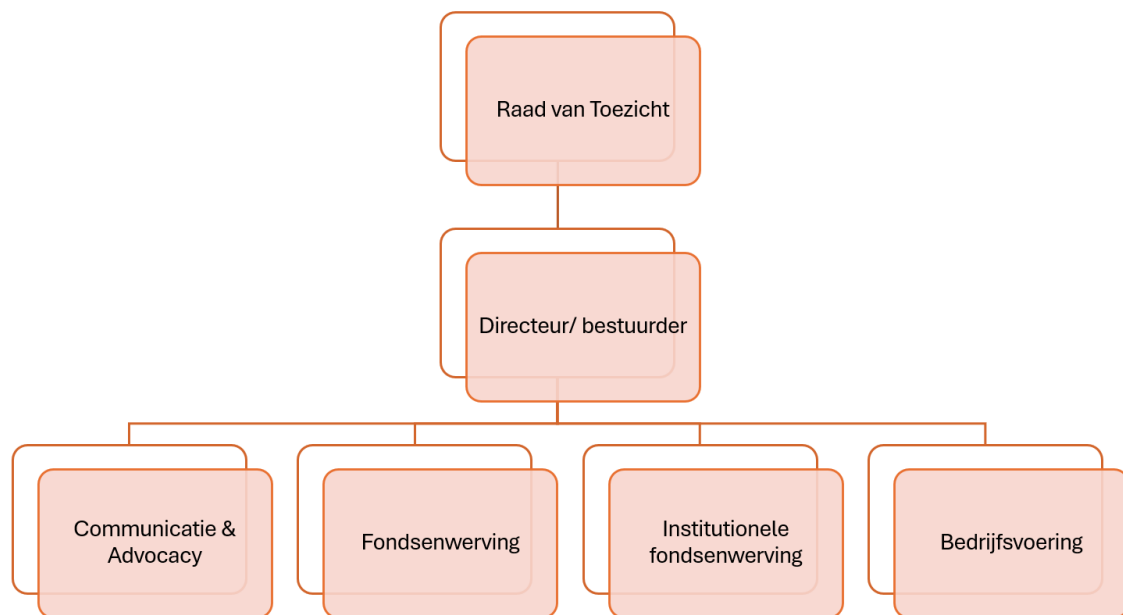
Binnen deze structuur heeft Stichting War Child een eigen rechtspersoonlijkheid en bestuursverantwoordelijkheid, en is zij primair verantwoordelijk voor fondsenwerving in Nederland, het onderhouden van relaties met donateurs, publieke zichtbaarheid, en — in toenemende mate — ook voor de uitvoering van programma's binnen Nederland. WCNL valt onder het toezicht van een onafhankelijke Raad van Toezicht, die toezicht houdt op het beleid en de prestaties van de directie en de stichting in brede zin.

De governance van WCNL is ingericht volgens het Raad van Toezicht-model:

- De Raad van Toezicht houdt toezicht op strategische, financiële en juridische aspecten en fungeert als klankbord voor de directie.
- De Managing Director is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur, inclusief de uitvoering van beleid, het aansturen van teams en het vertegenwoordigen van WCNL binnen de alliantie.
- De verantwoordelijkheden van de RvT en directie zijn vastgelegd in respectievelijk een Reglement van de Raad van Toezicht en een Directiestatuut.

Hoewel WCNL zelfstandig opereert, is er nauwe afstemming met Stichting War Child Alliance op het gebied van strategie, merkidentiteit, programma-ontwikkeling en kwaliteitsborging. Deze samenwerking is geborgd via gezamenlijke overlegstructuren, gedeelde standaarden (zoals ISO 9001 en Core Humanitarian Standard), en het streven naar maximale synergie tussen fondsenwerving, programma's en impact.

Deze governance-structuur stelt WCNL in staat om enerzijds nationaal effectief en slagvaardig te opereren en anderzijds bij te dragen aan de kracht en cohesie van de internationale alliantie.



Het War Child Nederland team telde gemiddeld 53 FTE (2023: 111 FTE). In het eerste kwartaal van 2024 zijn er verkiezingen gehouden om een Ondernemingsraad aan te stellen alleen waren er ondanks aanmoedigingen geen medewerkers die zich beschikbaar stelden. Dit betekent dat er in het verslagjaar geen ondernemingsraad heeft gefunctioneerd. Maar we zijn erg verheugd te kunnen melden dat zich inmiddels vijf kandidaten hebben aangediend en er per 1 mei 2025 een OR is geïnstalleerd.

3. Managing director/ directeur-bestuurder

De dagelijkse leiding van War Child Nederland is in handen van Ernst Suur die per 1 januari 2024 in de hoedanigheid van directie/ bestuurder is benoemd. Meer informatie over het salaris van de directie-bestuurder is terug te vinden in de jaarrekening.

In 2024 is naast de focus op onze primaire activiteiten (communicatie, advocacy en fondsenwerving), tijd geïnvesteerd in het vinden van een goede samenwerking en balans met Stichting War Child Alliance, maar ook met de andere aan WCA gelieerde fondsenwervende entiteiten in de UK, Duitsland, Zweden en USA (Children in conflict).

Een aantal belangrijke policies, waaronder de social responsible fundraising & collaboration policy, is herzien. Een belangrijke wijziging is een beperking op 'wie niet' en 'wat wel'. De kern van ons beleid is dat iedere organisatie, of deze aan de gevende of ontvangende (inkoop) kant staat zich op generlei wijze mag bezighouden met oorlog(smaterieel) of schending van kinderrechten. Ook banken of verzekeraars die financiering geven aan betreffende organisaties, vallen buiten de scope van onze doelgroep.

Binnen het team Institutionele fondsenwerving hebben we in de loop van 2024 een opzet gemaakt om onze doelstelling op het gebied van Nederlandse programma's verder vorm te geven.

Het managementteam heeft in 2024 naast de opzet en implementatie van de (deels nieuwe organisatie, de coördinatie tussen de afdelingen en de uitvoering van het beleid, een belangrijke rol gespeeld bij het opstellen van het meerjarenbeleidsplan 2025-2032.

Verslag van de directeur-bestuurder

In 2024 heeft de afdeling **Communicatie & Advocacy** een indrukwekkende inhoudelijke groei doorgemaakt. Vanuit een stabiele basis is gewerkt aan een fundament en een scherpe en toekomstgerichte strategie die niet alleen ons merk versterkt, maar ook de inhoudelijke positionering van War Child verder heeft aangescherpt. Deze strategie is zichtbaar aan het worden in alles wat we doen – van onze publieke campagnes tot onze beleidsbeïnvloeding.

De manier waarop we in een steeds complexer maatschappelijk en politiek speelveld onze stem blijven verheffen voor kinderen in oorlog, verdient bijzondere aandacht maar ook waardering. In een tijd waarin internationale solidariteit en neutraliteit onder druk staan, is het van groot belang dat wij helder, doordacht en geloofwaardig onze boodschap blijven uitdragen. De afdeling Communicatie & Advocacy heeft hierin grote stappen gezet, ook wat betreft media (free publicity) bereik afgelopen jaar. Onze strategische keuze van thema's, als in de manier waarop we onze belangenbehartiging vormgeven – zijn constructief, inhoudelijk sterk en met oog voor context en nuance. En, - heel belangrijk - met focus op kinderen die opgroeien met de gevolgen van oorlog, ofwel; onze missie!

Daarnaast is onze visuele en inhoudelijke merkidentiteit verder ontwikkeld wat heeft bijgedragen aan een toename in herkenbaarheid en draagvlak onder onze doelgroepen. De samenhang tussen merk, missie en maatschappelijke positionering is sterker dan ooit, mede dankzij de inzet, creativiteit en vakmanschap van het Communicatieteam.

Als directeur ben ik trots op de wijze waarop deze afdeling haar rol heeft opgepakt en verstevigd. De impact van hun werk gaat verder dan zichtbaarheid alleen – het draagt wezenlijk bij aan het realiseren van onze missie: een veilige plek voor elk kind dat opgroeit met oorlog. Mijn oprechte dank aan het gehele team Communicatie & Advocacy voor hun visie, slagkracht en voortdurende inzet.

Ook heeft in een jaar waarin vertrouwen onder druk stond en de concurrentie om aandacht en betrokkenheid van het publiek groot was, onze afdeling **Fondsenwerving** laten zien dat persoonlijke verbinding, toewijding en vakmanschap onmisbaar zijn voor het realiseren van onze missie.

Het cluster Friends & Nalatenschappen heeft verder gebouwd aan duurzame relaties met onze achterban. Daarbij speelde de kracht van gerichte **data-analyses** een cruciale rol. Dankzij beter inzicht in de motivaties, gedragingen en behoeften van onze doelgroep konden we relevanter, persoonlijker en effectiever communiceren, wat direct heeft bijgedragen aan een versterkte relatie met onze

friends. Binnen het cluster Bedrijven & Major Donors is met toewijding en professionaliteit gewerkt aan het verdiepen van partnerschappen die verder gaan dan financiële steun. Er zijn betekenisvolle relaties ontstaan met donateurs die War Child niet alleen financieel, maar ook strategisch en inhoudelijk verder helpen. En tenslotte heeft het cluster Acties en Events het afgelopen jaar opnieuw laten zien hoeveel kracht er schuilt in initiatief en community.

Ieder op hun eigen wijze, en dat geldt overigens voor iedere afdeling en elk individu binnen War Child, heeft bijgedragen aan het versterken van de relatie met onze achterban. Als directeur ben ik trots op de manier waarop de afdeling Fondsenwerving met haar drie clusters is gegroeid in samenhang. Tegelijkertijd heeft zowel de onderlinge samenwerking als het inzicht in de wijze waarop War Child haar doelgroepen benadert ook geleid tot een nog verder aanscherping daarvan, die terug te vinden is in onze meerjarenstrategie 2025-2032. Mijn oprechte dank aan alle collega's hun energie, betrokkenheid en gedrevenheid. Jullie werk maakt het mogelijk dat wij kinderen die opgroeien met oorlog een stem en een toekomst kunnen geven.

De afdeling **Institutionele Fondsenwerving** speelt een sleutelrol in het realiseren van de ambities van War Child Alliance. Dankzij hun inspanningen zijn we ook in 2024 in staat geweest om langdurige partnerschappen aan te gaan en te versterken met grote institutionele donoren, waaronder overheden, multilaterale organisaties en internationale fondsen. Deze samenwerkingen vormen de financiële ruggengraat van veel van onze programma's in conflictgebieden én in Nederland.

In een internationale context die gekenmerkt wordt door geopolitieke instabiliteit, verschuivende donorprioriteiten en toenemende concurrentie om middelen, heeft de afdeling met visie en daadkracht geopereerd. Door actief in te spelen op veranderende beleidsagenda's en nadrukkelijk de link te leggen tussen mentale gezondheid en kinderrechten heeft War Child zich kunnen positioneren als een deskundige en betrouwbare partner met een unieke toegevoegde waarde.

In 2024 heeft War Child een belangrijke stap gezet in het versterken van onze aanwezigheid en relevantie binnen Nederland, met als doel ook hier psychosociale steun te bieden aan kinderen die opgroeien met de gevolgen van oorlog en conflict. Met onze **Nederlandse Programma's** zijn we gestart met het aanbieden van concrete hulp aan vluchtelingenkinderen en hun ouders/verzorgers – met name binnen gemeentelijke opvangcentra voor Oekraïense vluchtelingen. Het speciaal voor deze doelgroep ontwikkelde mini-zorgsysteem is een innovatief en doeltreffend antwoord op de groeiende behoefte aan laagdrempelige psychosociale ondersteuning.

Door middel van praktische, goed overdraagbare interventies als **ReachNow** (voor vroege signalering van klachten), **EASE** (een bewezen effectieve interventie voor jongeren met mentale klachten), en **Be There** (gericht op het versterken van het welzijn van ouders en verzorgers), wordt de druk op de reguliere geestelijke gezondheidszorg verminderd en krijgen gezinnen sneller passende hulp. De uitvoering van pilots in samenwerking met de gemeente Amsterdam en de veiligheidsregio Groningen, en de voorbereiding van implementatie in

asielzoekerscentra en opvanglocaties voor alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV's) samen met Save the Children, getuigt van slagkracht, zorgvuldigheid en een goed ontwikkeld gevoel voor samenwerking in een politiek en maatschappelijk gevoelig speelveld.

Als directeur kun je niet anders dan trots zijn als je ziet dat strategische scherpste, inhoudelijke kennis en professionele samenwerkingen samen komen.

Tot slot wil ik ook nog mijn bijzondere waardering uitspreken aan de collega's van de supportafdelingen **HRM, Finance, CRM** en **Receptie & Facility**. In hun onmisbare rol vormen zij het fundament waarop onze organisatie draait. Zeker in een jaar waarin zowel processen als systemen zijn herzien, opgebouwd en opnieuw ingericht, hebben deze subteams een uitzonderlijke inspanning geleverd om War Child wendbaarder en toekomstbestendiger te maken.

De inzet, flexibiliteit en betrokkenheid waarmee wij in 2024 hebben gewerkt verdient zowel respect als waardering. Ik ben enorm dankbaar en trots op wat wij hebben neergezet maar dat kunnen wij niet alleen!

Onze vrijwilligers vormen samen met medewerkers, ambassadeurs, partners en donateurs een krachtig team dat onze missie mogelijk maakt. Dankzij hun tomeloze inzet, energie en betrokkenheid konden we ook dit jaar weer talloze kinderen en jongeren in conflictgebieden ondersteunen met psychosociale hulp, onderwijs en bescherming.

Onze vrijwilligers zijn actief in uiteenlopende rollen: van het organiseren van fondsenwervende evenementen in bijvoorbeeld Zwitserland en het vertegenwoordigen van War Child op scholen en festivals, tot het ondersteunen van onze teams op kantoor of op locatie. Ieder van hen draagt op zijn of haar eigen manier bij aan het vergroten van onze zichtbaarheid, het versterken van onze gemeenschap en het realiseren van onze programma's.

Wat hen kenmerkt is hun hart voor kinderen, hun geloof in onze missie, en de bereidheid om tijd, talent en energie te investeren voor een betere toekomst. Ook in een jaar waarin wereldwijd onzekerheden en spanningen voelbaar waren, bleven zij zich onvermoeibaar inzetten voor War Child. Hun bijdrage is onmisbaar en wordt diep gewaardeerd.

Namens het hele team van War Child willen wij alle vrijwilligers – of je nu eenmalig hebt geholpen of al jaren betrokken bent – uit de grond van ons hart bedanken. Jullie zijn het levende bewijs dat je samen daadwerkelijk verschil kunt maken.

Peace,

Ernst Suur

4. Raad van Toezicht

Binnen de governance structuur vervult de Raad van Toezicht (RvT) een centrale rol in het toezicht op het beleid en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvT houdt toezicht op de strategische richting van WCNL, het financiële beheer, de naleving van wet- en regelgeving en het realiseren van de organisatiedoelstellingen.

Met ingang van 1 januari 2024 is ervoor gekozen om – met uitzondering van Stef Oud (voorzitter) en Raymond Cloosterman (lid) die beiden ook in de raad van War Child Holland zaten – nieuwe raadsleden te installeren. In november heeft Stef Oud zich om privé redenen teruggetrokken uit de Raad van Toezicht en heeft hij zijn voorzittersrol overgedragen aan Milka Yemane, die tot dat moment vice-voorzitter van de RvT was. De vice-voorzittersrol is overgenomen door Patrick Lodiers. Een actueel overzicht van onze Raad van Toezichtleden is terug te vinden op [Raad van Toezicht](#).

In de vergadering van 23 januari 2024 is het reglement voor de RvT vastgesteld en zijn Louise Zwama en Katja Kok aangesteld in de Audit & Risk Committee (ARC).

De Raad van Toezicht is samengesteld uit minimaal vijf en maximaal zeven leden die op basis van hun expertise, ervaring en betrokkenheid bij de missie van War Child worden benoemd. Belangrijke uitgangspunten zijn een sterke affiniteit met de missie “no child should be part of war. Ever!”, diversiteit in achtergrond en vaardigheden, en een evenwichtige genderverdeling. Daarnaast brengen de leden relevante netwerken en ervaring mee op het gebied van organisatieontwikkeling, cultuur en bestuur.

Binnen de Raad is ook een Audit & Risk Commissie actief. Deze commissie richt zich specifiek op de betrouwbaarheid van financiële informatie en het adequaat beheersen van risico's. De dagelijkse leiding van WCNL is in handen van de Managing Director (MD), die verantwoordelijk is voor de uitvoering van het beleid, het management van Nederlandse programma's, personeel en financiën en de operationele besluitvorming. De verantwoordelijkheden van de RvT en de MD zijn vastgelegd in het Reglement van de Raad van Toezicht en een afzonderlijk Directiestatuut.

De Raad fungeert als klankbord voor de directie en draagt zorg voor het bewaken van de missie, visie en kernwaarden van de organisatie. Daarbij staat integriteit, transparantie, goede communicatie en constructieve samenwerking centraal. Jaarlijks evalueert de Raad zijn eigen functioneren, zowel als collectief als op individueel niveau, om de effectiviteit te waarborgen en waar nodig bij te sturen.

De RvT vergadert minimaal vier keer per jaar. Besluitvorming vindt plaats op basis van meerderheid van stemmen, onder leiding van de voorzitter. In overleg wordt gezorgd voor een goede verdeling van kennis, ervaring en verantwoordelijkheden binnen de Raad. Ook is er een rooster van aftreden vastgesteld om continuïteit én vernieuwing te waarborgen.

Leden van de Raad handelen altijd in het belang van WCNL en dienen belangenverstrengeling te voorkomen. Eventuele conflicten worden direct gemeld aan de directie. Alle vertrouwelijke informatie die men ontvangt tijdens de uitoefening van de toezichthoudende rol, wordt met grote zorgvuldigheid behandeld.

De raad van toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van War Child Nederland bestaat uit vijf professionals uit de profit en non-profit sector die zich belangeloos inzetten voor War Child. Zij fungeren als klankbord voor onze directeur-bestuurder en het Management Team en hebben een inspirerende en adviserende rol. Daarnaast waarborgt de Raad de onafhankelijkheid, deskundigheid en goed bestuur van onze organisatie.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

- **Voorzitter: Milka Yemane** – Politicus (Raadslid GroenLinks en hoofd International Foundation GroenLinks), ook lid van de Raad van Toezicht van Stichting Noord Nederlands Toneel en Stichting Club Guy & Roni, bestuurder bij Stichting Nieuwlander en Stichting Foundation Max van der Stoel (FMS).
- **Patrick Lodiers** – Journalist en programmamaker, tevens voorzitter van de Raad van Bestuur van Stichting 113 Fonds Zelfmoordpreventie en functionaris bij Stichting Dutch & Detained.
- **Raymond Cloosterman** – CEO en oprichter van Rituals Cosmetics.
- **Louise Zwama-Bombeeck** – Audit partner bij Deloitte, ook lid van de Raad van Toezicht van Stichting War Child Alliance.
- **Quinty Misiedjan** – Influencer en presentator.
- **Boudewijn Poelmann** – Eigenaar en directeur Phase2.earth, Directeur Orchard Participations, en CEO van Cella Media en lid van de Raad van Toezicht van Stichting de Boomgaard.

De Raad heeft gedurende het verslagjaar regelmatig vergaderd en overleg gevoerd met de directie van War Child. Tijdens deze bijeenkomsten zijn strategische onderwerpen besproken en is toezicht gehouden op de uitvoering van het beleid. Een belangrijk onderwerp op de agenda in het verslagjaar was de samenwerking met Stichting War Child Alliance.

In het afgelopen jaar heeft de Raad van Toezicht zich gericht op de volgende kerngebieden:

- **Strategische koers:** evaluatie en goedkeuring van de meerjarenstrategie 2025-2032, met bijzondere aandacht voor de (fondsenwervende) structuur van de organisatie.
- **Financieel beleid:** toezicht op de begroting en financiële rapportages, inclusief de besteding van middelen aan programma's ((voor-) financieringen) en overheadkosten.
- **Kwaliteit & risicobeheersing:** beoordeling van het kwaliteits- en risicomanagementsysteem en de belangrijkste (reputatie-)risico's voor de organisatie.
- **Governance en compliance:** toezicht op naleving van wet- en regelgeving, evenals de implementatie van de Governance Code Cultuur.

De Raad heeft het functioneren van de directie positief beoordeeld en waardeert de inzet en toewijding van het managementteam en alle medewerkers van War Child Nederland.

De samenwerking tussen de Raad van Toezicht en de directie is constructief en gebaseerd op open communicatie en wederzijds vertrouwen. De Raad fungeert als sparringpartner voor de directie en biedt advies bij strategische vraagstukken.

In november 2024 heeft de RvT haar eigen functioneren geëvalueerd en de uitslag van deze evaluatie in haar vergadering van 3 december 2024 besproken. In 2025 zal een tweede evaluatie van het functioneren van de RvT plaatsvinden, onder begeleiding van een extern deskundige.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening over het verslagjaar goedgekeurd en vastgesteld.

De financiële verantwoording is gecontroleerd door een externe accountant, die een goedkeurende verklaring heeft afgegeven.

Voor het komende jaar zal de Raad van Toezicht zich blijven richten op de strategische ontwikkeling van War Child, met bijzondere aandacht voor:

- **Diversificatie van inkomsten:** Onderzoek naar nieuwe financieringsbronnen om de financiële duurzaamheid te waarborgen.
- **Organisatieontwikkeling:** Ondersteuning bij het versterken van de interne organisatie en het aantrekken van talent.

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers, vrijwilligers, partners en donateurs van War Child.

Dankzij hun gezamenlijke inspanningen kon War Child in het afgelopen jaar meer dan 2.000.000 kinderen en volwassenen in dertien landen direct ondersteunen met psychosociale hulp, onderwijs en bescherming.

Namens de Raad van Toezicht,

Milka Yemane

Voorzitter Raad van Toezicht, 04/07/2025

5. Integriteit, kwaliteit en klachtenbehandeling

Integriteit en vormen een essentieel fundament van War Child – inclusief onze verantwoordelijkheid om de veiligheid, waardigheid en rechten van onze medewerkers te waarborgen. War Child Nederland hanteert als onderdeel van de Alliance, een breed en samenhangend **Integriteitskader**. Dit integriteitskader bestaat uit:

- de Gedragscode,
- het Global Safeguarding-beleid (voor kinderen, jongeren en volwassenen),
- het Anti-Fraude- en Anti-Corruptiebeleid (AFAC),

- het Beleid ter voorkoming van seksuele uitbuiting, misbruik en intimidatie (PSEAH), en
- de Speak-Up Procedure voor het melden van vermoedens van wangedrag.

War Child opereert in complexe, vaak door conflict getroffen contexten, waarin medewerkers soms geconfronteerd worden met ethisch of moreel uitdagende situaties. Daarom maken **moreel beraad en gezamenlijke reflectie** actief deel uit van het integriteitsstelsel. War Child Nederland werkt samen met WCAF aan het opzetten van een gestructureerd proces waarin medewerkers uitgenodigd worden om morele dilemma's bespreekbaar te maken en ondersteund worden bij het nemen van zorgvuldige, weloverwogen beslissingen.

Het **kwaliteitsmanagementsysteem (QMS)** van War Child Nederland (WCNL) beschrijft en documenteert de processen, procedures en verantwoordelijkheden die bijdragen aan het realiseren van de visie en impact van WCNL. Het doel van het QMS is het verbeteren van onze organisatie en het vergroten van de efficiëntie. Dit is een continu proces dat geïntegreerd is in de dagelijkse werkzaamheden van alle teams.

Sinds 2022 is War Child Nederland samen met War Child Alliance Foundation (WCAF) gecertificeerd volgens zowel de PARTOS 9001-norm als de internationale ISO 9001:2015-norm voor kwaliteitsmanagement.

Hoewel het QMS van WCNL is gebaseerd op de eisen van de ISO bevat het daarnaast ook elementen en verwijzingen naar andere kwaliteitsstandaarden zoals de Core Humanitarian Standard (CHS) en het CBF-keurmerk/ erkenning.

Voor vrienden en donateurs biedt de CBF-Erkenning een betrouwbare garantie dat hun bijdragen zorgvuldig worden besteed. Het keurmerk fungeert als een kwaliteitsstempel, waardoor donateurs met vertrouwen kunnen geven.

Stakeholders van WCNL kunnen op verschillende manieren feedback geven of klachten indienen: via het contactformulier op de website, telefonisch contact (vooral door het brede publiek), via het Speak-Up kanaal (voor meldingen van integriteitsschendingen of safeguarding-incidenten), of rechtstreeks via accountmanagers (voor zakelijke partners, fondsen en institutionele donoren).

Het beheer van donateurs (structurele vrienden) valt onder het CRM-team, dat onderdeel is van de afdeling Operations. Dit team is dagelijks verantwoordelijk voor het verwerken van klachten, afmeldingen, wijzigingen in donaties of contactgegevens, vragen over privacy, en het beantwoorden van algemene vragen. Alle feedback en klachten worden vastgelegd in het CRM-systeem Rafiki (Salesforce). Deze data worden geanalyseerd en gebruikt om de dienstverlening continu te verbeteren.

6. Intern en extern toezicht

WCNL handelt volgens haar statuten, het Reglement van de Raad van Toezicht, het Directiestatuut, en de relevante interne beleidsdocumenten en procedures. Daarbij onderschrijft WCNL de normen van de SBF-code voor Goed Bestuur.

Binnen deze structuur is de dagelijkse leiding in handen van de Managing Director (MD), tevens enige statutair bestuurder. De beloning van de MD is in overeenstemming met de Wet normering topinkomens (WNT) en wordt openbaar gemaakt in de jaarrekening.

In 2024 is er geen ondernemingsraad actief geweest omdat er zich onvoldoende kandidaten beschikbaar hadden gesteld. Op 1 maart 2025 is er een OR met vijf enthousiaste en betrokken collega's gestart!

Als lid van de War Child Alliance neemt WCNL deel aan het Fundraising Members Forum (FMF) en de jaarlijkse Alliance Assembly. Deze gremia zijn gericht op onderlinge afstemming, gezamenlijke strategieontwikkeling en wederzijdse verantwoording. Binnen deze structuur wordt gewerkt aan gezamenlijke ambities, transparantie, risicobeheersing en het versterken van een inclusieve en veilige werkcultuur.

Daarnaast conformeren wij ons aan diverse sector brede standaarden en richtlijnen. Deze externe regelgeving, standaarden, codes en principes vormen het fundament onder onze manier van werken en dragen bij aan de integriteit, transparantie en effectiviteit van onze organisatie.

7. Codes en richtlijnen

War Child hanteert de volgende codes en richtlijnen. Onderstaande opsomming is niet uitputtend, maar geeft een overzicht van de belangrijkste kaders:

- **Wet- en regelgeving:** Als stichting naar Nederlands recht houdt WCNL zich aan de geldende (inter)nationale wetgeving en sanctieregels van Nederland, de Europese Unie en de Verenigde Naties.
- **Internationaal humanitair recht:** WCNL onderschrijft de humanitaire principes die het werk van War Child richting geven en het kader vormen waarbinnen wij opereren.
- **VN-Kinderrechtenverdrag (UNCRC):** De rechten van het kind vormen een kernprincipe in al onze activiteiten.
- **Sustainable Development Goals (SDG's):** WCNL draagt bij aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.
- **Code Goed Bestuur SBF:** Deze code, opgesteld door brancheorganisaties in de goedbedoelensector, biedt een normenkader voor ethisch, transparant en effectief bestuur.
- **RJ 650:** WCNL past de Nederlandse Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen toe.
- **CBF-Erkenning:** WCNL is erkend door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), dat toeziet op de transparantie, doelmatigheid en het bestuur van goede doelen.
- **Goede Doelen Nederland (GDN):** WCNL volgt de erkenningsregeling, de beloningsrichtlijn voor directeuren en de richtlijnen voor financiële reserves zoals vastgesteld door GDN.
- **ANBI-status:** WCNL is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat onder meer fiscale voordelen voor donateurs inhoudt.

- **Core Humanitarian Standard (CHS):** Deze norm omvat negen kwaliteits- en verantwoordingsprincipes voor humanitaire hulp. Sinds 2023 zijn zowel WCNL als WCAF CHS-geverifieerd. Verbetermaatregelen worden primair uitgevoerd door WCAF, de uitvoerende tak binnen de War Child Alliance.
- **Partos 9001:2015:** Deze sectorspecifieke toepassing van ISO 9001 is een kwaliteitsstandaard voor efficiënter en effectiever werken. WCNL en WCAF zijn sinds 2023 ISO-gecertificeerd.
- **Privacy Waarborg:** WCNL voldoet aan de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) en is houder van het Privacy Waarborg-keurmerk.

Deze kaders vormen samen een robuust fundament voor goed bestuur, verantwoorde besteding van middelen, en professionele hulp aan kinderen in conflictsituaties en andere belanghebbenden wereldwijd.

8. Algemene gegevens

Statutaire naam: Stichting War Child	ANBI-status: War Child is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)	Telefoonnummer: +31 (0)20 422 77 77
Oprichting: Opgericht op 9 november 1994 te Amsterdam	CBF-Erkenning: War Child is een CBF Erkend Goed Doel	E-mailadres: info@warchild.nl
Rechtsvorm: Stichting naar Nederlands recht	Statutaire zetel / Bezoekadres: Helmerslaan 77 1054 LD Amsterdam Nederland	Website: www.warchild.nl
KvK-nummer: 41215393		Bankrekeningnummer (IBAN): NL56 RABO 0166366366 t.n.v. Stichting War Child
RSIN / fiscaal nummer: 8068.04.723	Postadres: Postbus 10018 1001 EA Amsterdam	

9. Jaarrekening

De volledige jaarrekening 2024 vind je onder deel 2 van het jaarverslag.

10. Risico's en onzekerheden

War Child Nederland (WCNL) is actief in een dynamische context en onderkent verschillende typen risico's die invloed op de organisatie kunnen hebben. De belangrijkste risicogebieden zijn financiële risico's; reputatierisico's; operationele risico's; strategische risico's en compliance- & governance risico's.

Het Management Team bespreekt risico's periodiek. De Audit & Risk Commissie van de Raad van Toezicht houdt toezicht op de effectiviteit van het risicobeheersingsproces.

In 2024 is de personeelsformatie op het Nederlandse hoofdkantoor met 51% afgenomen, van 111 fte naar 54 fte, als gevolg van de transitie.

De totale activa namen toe met 27% tot €36,2 miljoen (2023: €28,4 miljoen), vooral door hogere vorderingen (+€4,3 miljoen) en een toename van liquide middelen (+€3,6 miljoen). Vorderingen bestaan betreft de vooruitbetalingen aan partners (WCA).

Reserves en fondsen daalden van €8,6 miljoen naar €4,5 miljoen door de herverdeling van het eigen vermogen binnen het War Child-netwerk. De continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2024 €2,1 miljoen, goed voor 3,56 maanden dekking. Het streven is om dit binnen enkele jaren te verhogen naar het minimum van 4 maanden (circa €2,5 miljoen).

De kortlopende verplichtingen stegen met 73% tot €31,6 miljoen, voornamelijk door vooruitontvangen subsidies en openstaande bedragen aan WCA (€15,2 miljoen).

De totale baten stegen met 10% tot €56 miljoen met name door +€6,7 miljoen aan overheidsbijdragen (vooral van de Nederlandse overheid en de EU). Inkomsten uit non-profitorganisaties bleven stabiel rond €11 miljoen, maar daalden licht ten opzichte van 2023.

De uitgaven bedroegen €53,8 miljoen, waarvan 88% direct aan doelstellingen werd besteed – ruim boven de norm van 85%. Projectuitgaven stegen met 21% naar €46 miljoen. Na de transitie lopen baten en lasten van bepaalde projecten nog tijdelijk via de administratie van War Child Nederland; voor projecten die onder haar beheer blijven, blijft zij tevens verantwoordelijk voor de financiële verantwoording.

Financiële risico's

Het kredietrisico ontstaat voornamelijk door de grote kaspositie bij banken, waarbij het hoogste risico bestaat uit het saldo van €16 miljoen bij Rabobank, €2,7 miljoen bij ING, 160K bij de ABN en 250K bij de ASN. Daarnaast loopt War Child risico op vorderingen, met name €1,5 miljoen openstaand bij de Nationale Postcode Loterij en €0,8 miljoen aan debiteuren. Tevens zijn er voor €13 miljoen aan vooruitbetalingen gedaan aan partners, vooral aan WCA.

Het valutarisico's vanwege projectverplichtingen in vreemde valuta zijn na de transitie grotendeels aan WCA zijn overgedragen.

Het renterisico is beperkt omdat War Child geen langlopende schulden of rentedragende leningen heeft en een groot deel van de subsidie-inkomsten vooraf ontvangt, waardoor het kasstroomrisico laag is. Het renterisico betreft alleen de rente-inkomsten en -lasten van banksaldi.

In 2024 waren er onvoorziene kasbewegingen door transacties ten behoeve van WCA en donorbijdragen, maar aan het einde van het boekjaar zijn deze transacties met WCA

afgestemd. Het management bewaakt de kaspositie nauwgezet en zorgt dat er voldoende reserves zijn om aan financiële verplichtingen te voldoen.

Diversiteit aan inkomsten is een doelstelling van War Child Nederland om afhankelijkheid van een enkele donor te vermijden.

Reputatie risico's

Reputatierisico's voor War Child Nederland kunnen voortkomen uit het niet zorgvuldig beheren van relaties met private donoren, partners en andere stakeholders.

Onvoldoende transparantie, het niet tijdig of volledig rapporteren van resultaten, of het niet naleven van afspraken kan het vertrouwen van donoren schaden en leiden tot verminderde fondsenwerving. Daarnaast kan negatieve publiciteit over projectuitvoering of governance de reputatie aantasten, waardoor ook andere relaties onder druk komen te staan. War Child Nederland beperkt deze risico's door open en tijdige communicatie, het waarborgen van transparantie in besteding en resultaten, en door het actief onderhouden van sterke en betrouwbare relaties met private donoren en andere belanghebbenden. Zij volgt media en sociale platforms om vroegtijdig te reageren op negatieve berichten en doet regelmatig reputatieanalyses om de perceptie van de organisatie in de gaten te houden.

Operationele risico's

De transitie maakt War Child Nederland afhankelijk van WCAF voor een correcte uitvoering van programma's, terwijl de juridische verantwoordelijkheid voor lopende contracten bij War Child Nederland blijft. Dit brengt risico's op non-compliance met zich mee. Strakke monitoring en duidelijke afspraken met WCAF zijn daarom essentieel. War Child Nederland investeert in een nauwe samenwerking met WCAF op het gebied van contractbeheer, risicobeoordeling en naleving.

Vertragingen in systeemovergangen (zoals bankrekeningen bij WCA) hebben geleid tot tijdelijke verstoringen in de kasstroom. De vertragingen hebben geen impact gehad op de bedrijfsvoering. In 2025 zijn deze overgangen succesvol afgerond.

Strategische risico's

De afhankelijkheid van WCA voor implementatie van programma's vergroot de kwetsbaarheid bij implementatie- of rapportageproblemen. War Child Nederland investeert daarom in nauwe samenwerking met WCA op het gebied van contractbeheer, risicobeoordeling en naleving.

Veranderingen in politieke en beleidsontwikkelingen kunnen invloed hebben op de financiering en operationele mogelijkheden van de organisatie. War Child Nederland volgt daarom actief deze ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn.

In 2024 heeft War Child Nederland daarom een lobby- en advocacy medewerker aangenomen, ook ter ondersteuning bij het verwerven van overheidsfinanciering.

Compliance- & governance risico's

Als fondsenwervende en contract houdende entiteit is War Child Nederland gehouden aan verschillende wet- en regelgeving, waaronder privacywetgeving, contractuele verplichtingen en normen voor transparantie.

De formele verantwoordelijkheid voor eerder gesloten subsidiecontracten blijft bij War Child Nederland, ook als de uitvoering bij WCA ligt. War Child Nederland monitort de naleving hiervan actief en herzien waar nodig governance-afspraken om deze aan te scherpen.

Daarnaast worden interne controlemechanismen geïmplementeerd en audits uitgevoerd om te waarborgen dat de organisatie aan alle vereisten voldoet en tijdig kan ingrijpen bij eventuele afwijkingen.

Risicobereidheid

War Child Nederland hanteert een terughoudende risicostrategie, gericht op het minimaliseren van financiële en operationele risico's. Dit blijkt uit het aanhouden van kasreserves bij betrouwbare banken, actief beheer van vorderingen en vooruitbetalingen, en het vermijden van complexe afdekkingsinstrumenten zoals derivaten. Het valutarisico wordt beperkt door contracten in donorvaluta aan te gaan, en het renterisico is gering door het ontbreken van langlopende schulden.

Daarnaast wordt compliance en governance actief gemonitord en waar nodig aangescherpt

11. Financieel beleid en effectieve inzet van middelen

War Child Nederland voert een financieel beleid, gericht op het realiseren van maximale impact voor kinderen en jongeren die opgroeien met de gevolgen van oorlog en conflict. Onze middelen worden effectief en doelgericht ingezet.

Het financieel beleid is gericht op het beheersen van risico's en het transparant verantwoorden van inkomsten (doelbestedingen) en uitgaven aan onze donateurs en andere belanghebbenden. Hierbij volgen we de richtlijnen van RJ 650, de vereisten van het CBF-keurmerk, de kaders van de ANBI-regeling en de normen van Goede Doelen Nederland.

Wij streven we naar een gezonde verhouding tussen doelbestedingen en voorlichting & communicatiekosten, fondsenwervingskosten en organisatiekosten. We monitoren dit continu om een efficiënte en verantwoorde inzet van middelen te waarborgen.

De directie en het managementteam worden hierin ondersteund door de financiële afdeling, onder toezicht van de Audit & Risk Commissie van de Raad van Toezicht.

12. Belanghebbenden

War Child Nederland (WCNL) werkt samen met een breed scala aan stakeholders. Dit zijn onder andere: medewerkers, institutionele donoren, ngo's, consortiumleiders, major donors, nationale fondsen en bedrijven, structurele vrienden (donateurs), nieuwe vrienden, ambassadeurs, leveranciers, andere leden van de War Child Alliance (zoals WCAF, WCUK, WCDE, WCSE), consultants, organisaties die wet- en regelgeving opstellen of beleidskaders bepalen (zoals CHS, CBF, Goede Doelen Nederland, de Nederlandse overheid, de Erkenningsregeling en ANBI), en projectdeelnemers.

Er is geen hiërarchie in belangrijkheid tussen deze groepen. Elke stakeholdergroep wordt erkend als cruciaal voor het realiseren van de missie van WCNL.

Binnen WCNL zijn de verschillende teams verantwoordelijk voor het onderhouden van relaties met hun eigen stakeholders en voor het bewaken van hun behoeften en verwachtingen. Alle medewerkers dragen verantwoordelijkheid in het stakeholder management ondersteund door de Gedragscode en specifieke beleidslijnen. Stakeholders kunnen integriteitskwesties melden via de Speak-Up Procedure of het contactformulier op de website.

Een stakeholderanalyse wordt gezamenlijk beheerd door WCNL en WCAF. Jaarlijks wordt bij geselecteerde stakeholders een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd.

Om haar missie te realiseren, zoekt War Child actief strategische allianties met donateurs, commerciële partners, fondsen en publieke figuren. Deze samenwerkingen kunnen verschillende vormen aannemen, zoals langdurige (internationale) partnerschappen, coalities, subsidies, eenmalige of structurele donaties, donaties in natura of ambassadeursrollen.

Diversificatie van inkomsten is van groot belang voor de onafhankelijkheid van War Child. Hoewel wij nieuwe en innovatieve samenwerkingen verwelkomen, gaan we uitsluitend partnerschappen aan die de missie en reputatie van War Child niet in gevaar brengen. Bij elke potentiële samenwerking wordt getoetst op twee kerngebieden: **oorlog** en **kind**. War Child werkt niet samen met partijen die direct of indirect betrokken zijn bij gewapende conflicten, kinderrechten schenden, of verwickeld zijn in fraude, illegale praktijken of terrorisme.

Voorafgaand aan het aangaan van een samenwerking worden partners zorgvuldig gescreend. War Child verwacht van al haar partners – inclusief leveranciers – dat zij hun werkzaamheden uitvoeren volgens de hoogste ethische normen en geldende wet- en regelgeving. Partners dienen te beschikken over interne beleidsmaatregelen die minimaal gelijkwaardig zijn aan die van War Child, en zijn verplicht om War Child tijdig te informeren over situaties die de missie of reputatie van de organisatie, of het welzijn van de kinderen waarmee wij werken, kunnen schaden. War Child behoudt zich het recht voor om passende maatregelen te nemen als dat nodig is.

Samenwerkende hulporganisaties (SHO)

War Child Nederland nam deel aan de SHO-actie 'Help slachtoffers aardbeving', die de slachtoffers van de aardbeving begin 2023 in Syrië en Turkije ondersteunde. Het financiële overzicht van deze actie kan als volgt worden samengevat:

	Huidig boekjaar	Tot en met boekjaar
Totaal baten	471.670	967.062
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)	20.789	28.605
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	492.459	995.667
Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	297.719	712.032
Besteding ter plaatse door de internationale koepel		-
Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf	153.163	226.426
Totaal bestedingen	450.882	938.458

De totale subsidie bedraagt € 1,0 miljoen, waarvan € 0,9 miljoen in 2023 is ontvangen. In 2024 is er totaal € 493K uitgegeven.

13. Relevante politieke en maatschappelijke ontwikkelingen

De context waarin War Child opereert is onverminderd complex en in beweging. Wereldwijd neemt het aantal gewapende conflicten en humanitaire crisissituaties toe waarbij kinderen en jongeren onevenredig hard worden getroffen. Tegelijkertijd staat het humanitaire systeem onder druk door toenemende polarisatie, afnemende multilaterale samenwerking en terugtrekkende overheden in internationale hulpverlening.

Ook op nationaal niveau zijn er ontwikkelingen die onze organisatie direct of indirect raken. In Nederland is sprake van een verschuivend politiek klimaat, waarbij publieke en politieke steun voor ontwikkelingssamenwerking niet vanzelfsprekend is. Dit heeft invloed op de mate van overheidsfinanciering, de ruimte voor belangenbehartiging en het draagvlak voor internationale solidariteit. De komst van een nieuw kabinet kan in dit opzicht nieuwe kansen of juist uitdagingen met zich meebrengen.

Tegelijkertijd groeit de maatschappelijke aandacht voor thema's zoals mentale gezondheid, veerkracht van kinderen, veiligheid van vluchtelingen, en de impact van langdurige stress en trauma. Deze thema's sluiten nauw aan bij de kernmissie van War Child en benadrukken het belang van onze programma's – zowel internationaal als in Nederland.

De toegenomen nadruk op transparantie, goed bestuur, en impactmeting in de goededoelensector vraagt van War Child voortdurende innovatie en investering in

kwakeiteitszorg, rapportage en verantwoodingsstructuren. Daarnaast wordt het speelveld van fondsenwerving complexer door veranderend donateursgedrag en toenemende concurrentie binnen een krimpende publieke geefmarkt.

Binnen deze veranderende politieke en maatschappelijke context blijft War Child zich inzetten voor oplossingen om het welzijn van kinderen in oorlog en conflict te verbeteren. Door alert te blijven op externe ontwikkelingen, proactief beleid te voeren en de organisatiestructuur hierop aan te passen, versterken wij onze maatschappelijke relevantie en toekomstbestendigheid.

14. Toekomstverwachtingen

In 2025 staat War Child Nederland voor een cruciale opgave: ondanks stijgende noden en krimpende publieke middelen willen we meer kinderen bereiken dan ooit. De wereldwijde toename van conflict maakt ons werk urgenter, terwijl maatschappelijke steun en overheidsfinanciering onder druk staan. Dit vraagt om een nieuwe mindset: missiegericht ondernemen.

We zetten in op duurzame groei van inkomsten, met een ambitie van 80 miljoen euro in 2032. In 2025 betekent dit investeren in innovatieve fondsenwerving, strategische partnerschappen en het uitbreiden van onze particuliere en zakelijke donorbasis. We starten met nieuwe campagnes, versterken onze merkpositionering en bouwen verder aan engagement bij het Nederlandse publiek.

Ook op programmaniveau verwachten we stappen. In Nederland breiden we de inzet van ons zorgsysteem uit voor gevluchte kinderen en gezinnen, in samenwerking met lokale partners. Tegelijkertijd verbeteren we onze interne processen en maken we data gedreven keuzes om slagvaardiger te opereren.

De toekomst vraagt om lef, focus en samenwerking. We groeien niet omdat we willen, maar omdat het moet – voor de miljoenen kinderen die nu opgroeien in oorlog.

15. Begroting 2025

BATEN	Budget 2025	Actual 2024
Particulieren	12.530.000	12.525.642
Bedrijven	3.455.000	3.020.251
Loterijen	1.350.000	1.500.000
Overheden	22.643.279	26.742.313
Vebonden partijen	275.000	10.168
Andere organisaties (non-profit)	10.333.659	11.116.916
Totaal fondsenwervende inkomsten	50.586.938	54.915.290
Inkomsten verkoop producten	-	678.074
Overige inkomsten	265.000	615.938
Som van de baten	50.851.938	56.209.302
LASTEN		
Project bestedingen	41.674.934	46.250.664
Vorbereiging en coördinatie	96.000	126.721
Bewustwording	2.206.766	1.364.076
Besteed aan doelstellingen	43.977.700	47.741.461
Fondsenwervende kosten	5.373.500	4.555.231
Management & administratie	1.500.738	1.724.262
Som van de lasten	50.851.938	54.020.954

Realisatie 2024 laten hogere inkomsten zien dan het budget 2025 vooral bij overheid en andere organisaties wat past in de verwachting van afname door aflopende donorcontracten. De verhoging van de structurele bijdrage van de NPL naar EURO 1.5 miljoen was bij het opstellen van de begroting nog niet bekend. Projectuitgaven in 2024 waren ook hoger dan het budget voor 2025 voorziet eveneens vanwege de aflopende donorcontracten. Bewustwordings- en fondsenwervingskosten lagen in 2024 lager dan het budget voor 2025. Dit is in lijn met de investering die War Child Nederland wil doen in innovatieve fondsenwerving.

In 2025 hanteert War Child een sluitende begroting.

A young boy with short dark hair and a bright smile is looking towards the camera. He is wearing a bright orange t-shirt with grey reflective stripes on the sleeves. Large black Sony headphones are draped around his neck. He is holding a blue pen over an open notebook with white pages. The background is a warm, out-of-focus indoor setting.

Jaarrekening



BALANS

In Euro's na voorgesteld bestemmingsresultaat

		31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA	Note:		
Materiële vaste activa	(1)	5.421	136.374
Financiële vaste activa	(2)	64.781	53.078
Vaste activa		70.202	189.452
Vorderingen	(3)	17.075.594	12.815.774
Liquide middelen	(4)	19.043.057	15.416.985
TOTAAL ACTIVA		36.188.853	28.422.211
PASSIVA			
Continuïteitsreserve		2.109.318	5.000.000
Algemene reserve		2.400.406	2.809.768
Reserves		4.509.724	7.809.768
Bestemmingsfondsen		-	774.728
Reserves en fondsen	(5)	4.509.724	8.584.496
Voorzieningen	(6)	-	1.518.366
Langlopende schulden	(7)	90.054	130.988
Kortlopende schulden	(8)	31.589.074	18.188.361
TOTAAL PASSIVA		36.188.853	28.422.239

RESULTATENREKENING

in Euro's

		2024	Budget 2024	2023
BATEN	Note:			
Particulieren	(9)	12.525.642	11.353.000	12.512.815
Bedrijven	(10)	3.020.251	3.280.000	3.544.644
Loterijen	(11)	1.500.000	1.350.000	2.390.704
Overheden	(12)	26.660.326	22.000.000	19.996.880
Verbonden partijen	(13)	10.168	-	11.899
Andere organisaties (non-profit)	(14)	10.977.485	950.000	11.407.902
Totaal fondsenwervende inkomsten		54.693.872	38.933.000	49.864.844
Inkomsten verkoop producten	(15)	678.074	100.000	833.441
Overige inkomsten		615.938	91.409	39.922
Som van de baten		55.987.884	39.124.409	50.738.207
LASTEN		2024	Budget 2024	2023
Project bestedingen	(16)	46.029.246	31.325.000	38.124.295
Voorbereiding en coördinatie	(17)	126.721	-	1.762.661
Bewustwording	(18)	1.364.076	908.572	2.439.062
Besteed aan doelstellingen		47.520.043	32.233.572	42.326.018
Fondsenwerving	(19)	4.555.231	5.390.175	5.330.171
Management en administratie	(20)	1.724.262	1.500.662	2.434.755
Som van de lasten		53.799.536	39.124.409	50.090.944
Saldo voor baten en lasten		2.188.348	-	647.263
Financiële winst / (verlies)	(21)	355	-	(145.036)
Aandeel in het resultaat deelnemingen	(22)	11.703	-	(1.950)
Saldo van baten en lasten		2.200.406	-	500.277

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

in Euro's

	2024	2023
Wijzigingen in:		
Continuïteits reserve	-	-
Algemene reserve	2.200.406	764.002
Wettelijke reserves	-	-
Bestemmingsfondsen	-	(263.725)
Totale wijzigingen in reserves en fondsen	2.200.406	500.277

Na de transitie zijn de reserves van War Child Holland overgedragen aan War Child Nederland en War Child Alliance. War Child Holland sloot 2023 af met een totaal aan reserves van € 8,6 miljoen. Hiervan is € 2,3 miljoen overgedragen aan War Child Nederland en € 6,3 miljoen aan War Child Alliance, inclusief € 775.000 aan geoormerkte reserves (bestemmingsfondsen).

Het resultaat over 2024 van € 2,2 miljoen is toegevoegd aan de algemene reserve van War Child Nederland. In de toelichtingen bij de balans is de samenstelling van de reserves en fondsen nader gespecificeerd.

KASSTROOMOVERZICHT

in Euro's

		2024	2023
	Note:		
Totaal baten en lasten		2.188.348	500.277
Aanpassingen in:			
Afschrijvingen	(1)	9.759	186.843
Boekresultaat verkoop van vaste activa		-	-
Rente	(21)	(33.547)	(43.224)
Gerealiseerde koersverliezen (winsten)		34.405	63.295
Wijzigingen in voorzieningen		(1.518.366)	4.202
Wijzigingen in vorderingen	(3)	(4.259.820)	(4.649.241)
Wijzigingen in kortlopende verplichtingen	(8)	13.400.713	4.049.482
Wijzigingen in reserves		(6.275.178)	-
Correctie resultaten in deelnemingen	(2)	(11.703)	1.950
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		1.346.263	(386.693)
Ontvangen rente		33.954	43.224
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.568.564	156.808
Investeringsactiviteiten			
Investerings immateriële activa		-	-
Investerings materiële activa	(1)	-	(223.751)
Investerings financiële activa		-	-
Desinvesteringen materiële vaste activa		121.143	-
Mutatie overige financiële activa		11.703	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		132.846	(223.751)
Wijzigingen in langlopende verplichtingen	(7)	(40.934)	130.988
Kasstroom uit financierings activiteiten		(40.934)	130.988
Netto kasstroom		3.660.477	64.045
Valutawinst / (verlies) op liquide middelen		(34.405)	(63.295)
Verandering in liquide middelen		3.626.072	750
		2024	2023
	Note:		
Veranderingen in kas			
Stand per 1 januari		15.416.985	15.416.235
Veranderingen in het jaar		3.626.072	750
Stand per 31 december	(4)	19.043.057	15.416.985

TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

Algemeen

Dit is de jaarrekening van Stichting War Child Nederland, hierna te noemen War Child Nederland, ingeschreven in Nederland als een stichting onder Nederlands recht en erkend als een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) door de Belastingdienst. War Child Nederland is gevestigd in Amsterdam aan de Helmholzstraat 61-G. De organisatie is ingeschreven onder Nederlands recht als een stichting en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41215393.

Per 1 januari 2024 is War Child Holland, hierna te noemen WCHOL verdergegaan onder de naam War Child Nederland, terwijl de juridische entiteit geregistreerd blijft als Stichting War Child. War Child Nederland fungeert als fondsenwervende organisatie en richt zich primair op het werven van middelen binnen de Nederlandse markt, zowel van publieke als private donoren. War Child Nederland is een zelfstandig opererende organisatie binnen het War Child netwerk, samen met fondsenwervende leden zoals War Child UK, War Child Sweden, War Child Germany en Children in Conflict (Verenigde Staten).

War Child Nederland bestaat uit vier afdelingen: Institutionele Fondsenwerving en Nationale Programma's, Publieksfondsenwerving, Communicatie & Belangenbehartiging en Operations. In vergelijking met de situatie onder WCHOL is de personele bezetting op het hoofdkantoor War Child Nederland in Nederland afgenomen van 111 fte naar 54 fte.

De programma- en ondersteunende functies zijn ondergebracht in een nieuwe entiteit: Stichting War Child Alliance, hierna te noemen WCA. Deze organisatie is verantwoordelijk voor de implementatie van programma's in conflictgebieden, en voor de strategische ondersteuningsteams op het gebied van Onderzoek & Ontwikkeling, Opschaling, Communicatie en Belangenbehartiging. WCA is verantwoordelijk voor het beheer van de regionale en landenkantoren en beschikt over wereldwijde ondersteuning om de programma's effectief uit te voeren. WCA is als zelfstandige stichting opgericht in Nederland en beschikt over een eigen directie en Raad van Toezicht.

Alle lopende projecten en programma's die onder de juridische verantwoordelijkheid van WCHOL zijn afgesloten, zijn per 1 januari 2024 financieel overgedragen aan War Child Nederland. De implementerende verantwoordelijkheid is verlegd naar WCAF via 'Inter Agency Agreement's. WCAF is verantwoordelijk en aansprakelijk voor de tijdige en correcte uitvoering van de projecten en programma's. Voorts is WCAF verplicht om tijdig adequate verantwoordings- en verificatierapportages aan te leveren aan War Child Nederland. De afloop van deze projecten is voorzien in 2026.

De visie van het War Child Nederland netwerk is: "Kinderen horen niet thuis in een oorlog. Nooit. Elk kind heeft het recht om op te groeien zonder angst en geweld. Om zich volledig te ontwikkelen en te worden wie ze willen zijn. Samen kunnen we de toekomst veranderen".

Grondslagen

De jaarrekening 2024 is gedateerd juni 2025 en maakt een integraal onderdeel uit van het jaarverslag van War Child Nederland. Het jaarverslag geeft een gedetailleerd overzicht van de activiteiten en resultaten van War Child Nederland. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ650, die van toepassing is op Nederlandse fondsenwervende organisaties. De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast op alle gepresenteerde jaren.

Het boekjaar van War Child Nederland komt overeen met het kalenderjaar. De resultatenrekening 2024 bestrijkt de periode van 1 januari 2024 tot 31 december 2024. De waardering van activa en passiva, en ook van opbrengsten en kosten, is gebaseerd op historische kosten, tenzij anders aangegeven in de verdere grondslagen van de verslaggeving.

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsprincipe.

Deze financiële overzichten bevatten de financiële informatie van de iNGO. De iNGO is de uiteindelijke moedermaatschappij van War Child Deutschland GmbH. Deze financiële overzichten bevatten geen geconsolideerde cijfers, omdat de impact van de dochteronderneming verwaarloosbaar is.

Vergelijkende cijfers

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers in de toelichtingen op de jaarrekening aangepast, zodat ze aansluiten bij de wijzigingen in de presentatie van het huidige boekjaar. Door veranderingen in de organisatiestructuur, kernactiviteiten en personele bezetting kunnen er aanzienlijke afwijkingen optreden in de financiële resultaten over 2024.

Functionele valuta

Deze jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele en rapportagevaluta van War Child Nederland.

Transacties in vreemde valuta

Bij de eerste opname worden transacties in vreemde valuta omgerekend naar euro's – de functionele valuta van War Child – tegen de wisselkoers op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden op de balansdatum omgerekend naar euro's tegen de op dat moment geldende wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afwikkeling van monetaire posten of bij de herwaardering van monetaire posten in vreemde valuta, worden verantwoord in de resultatenrekening in de periode waarin ze zich voordoen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die worden gewaardeerd op basis van historische kostprijs, worden omgerekend naar euro's tegen de wisselkoers op de datum van de oorspronkelijke transactie. In 2024 heeft War Child Nederland betalingen verricht namens WCA, waaronder betalingen in vreemde valuta. Deze betalingen zijn uitgevoerd ter nakoming van de financiële verplichtingen van WCA met betrekking tot lopende projecten, programma's en operationele kosten. Dit was met name van belang,

aangezien het voor WCA langer duurde dan verwacht om eigen bankrekeningen te openen.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de geldende verslaggevingsregels vereist het gebruik van bepaalde kritische schattingen in de financiële verslaggeving. Daarnaast dient het management bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zijn oordeel te vormen. Waar van toepassing, worden de aard van deze schattingen en beoordelingen en de onderliggende veronderstellingen, toegelicht in de toelichting bij de jaarrekening. De uiteindelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd en, waar nodig, aangepast met het oog op toekomstige ontwikkelingen. Volgens het management zijn de volgende posten het meest relevant voor de financiële positie van War Child Nederland en zijn zij afhankelijk van schattingen: waardering van nog te ontvangen nalatenschappen, de toerekening van fondsenwervings- en bewustwordingskosten, en het bedrag van de voorzieningen.

Grondslagen – Balans

Tenzij anders aangegeven, worden activa en passiva opgenomen tegen de oorspronkelijke kosten.

Een actief komt op de balans te staan wanneer het waarschijnlijk is dat de organisatie er in de toekomst voordelen van krijgt en wanneer de kosten betrouwbaar te bepalen zijn. Een verplichting wordt opgenomen als het waarschijnlijk is dat er middelen uitgaan en het bedrag met voldoende zekerheid vastgesteld kan worden.

Opbrengsten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra duidelijk is dat de waarde van een actief toeneemt of een verplichting afneemt. Kosten worden opgenomen zodra duidelijk is dat de waarde van een actief afneemt of een verplichting toeneemt.

Een actief of verplichting blijft op de balans staan wanneer een transactie geen wezenlijke wijziging in de financiële situatie veroorzaakt. Dit soort transacties wordt niet in het resultaat verwerkt. Bij het beoordelen van belangrijke wijzigingen worden alleen de verwachte voordelen en risico's meegenomen; wat niet redelijkerwijs verwacht kan worden, blijft buiten beschouwing.

Een actief of verplichting wordt van de balans gehaald wanneer alle of bijna alle rechten op voordelen en risico's worden overgedragen aan een derde partij. De winst of het verlies uit zo'n transactie wordt meteen in de resultatenrekening verwerkt, rekening houdend met eventuele voorzieningen.

Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Financiële activa

Financiële activa zijn onder andere investeringen in aandelen en obligaties, handelsvorderingen, kasmiddelen, leningen, derivaten en handelsschulden. In de jaarrekening van War Child Nederland staan de volgende financiële instrumenten: kasmiddelen, vorderingen en schulden.

War Child Nederland maakt geen gebruik van financiële derivaten zoals renteswaps, termijncontracten of opties om risico's te beheersen.

Financiële activa en passiva worden op de balans opgenomen zodra de contractuele risico's of voordelen van het financiële instrument ontstaan. Ze worden afgeboekt wanneer een transactie een groot deel van deze risico's of voordelen overdraagt aan een derde partij.

Financiële instrumenten worden in de jaarrekening weergegeven volgens de juridische afspraken in het contract. Ze worden gepresenteerd als financieel actief, financiële verplichting of als een instrument van het eigen vermogen.

Bij de eerste waardering worden financiële instrumenten opgenomen tegen de reële waarde, inclusief kortingen, premies en directe kosten van de transactie. Als ze later tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening worden gewaardeerd, worden de directe transactiekosten meteen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Waardevermindering van financiële activa

Bij elke verslagleggingsdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de waarde van een financieel actief is verminderd. Er is sprake van een waardevermindering als er objectief bewijs is van gebeurtenissen na de eerste opname die naar verwachting de toekomstige kasstromen van het actief negatief beïnvloeden en waarvan de impact betrouwbaar kan worden ingeschat.

Een waardeverlies van een financieel actief, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Waardeverlies wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening en opgenomen in een voorziening voor leningen, vorderingen of beleggingspapieren die tot de vervaldatum worden aangehouden. Rente op het afgeschreven actief wordt voortgezet tegen de oorspronkelijke effectieve rente.

Als het waardeverlies in een latere periode afneemt door een gebeurtenis na de erkenning, wordt de afname omgekeerd, tot het bedrag van de oorspronkelijke kostprijs.

Compensatie van financiële activa en passiva

Een financieel actief en een financiële verplichting worden met elkaar gecompenseerd wanneer de entiteit het juridische recht heeft om deze bedragen tegen elkaar weg te strepen en de intentie heeft om het saldo netto te vereffenen dan wel de bedragen gelijktijdig te vereffenen. Indien een financieel actief wordt overgedragen maar niet

wordt afgeboekt, worden het overgedragen actief en de bijbehorende verplichting niet gecompenseerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. Afschrijvingen worden lineair over de geschatte levensduur van elk actief, rekening houdend met de restwaarde. De afschrijving begint zodra het actief beschikbaar is voor gebruik en eindigt bij buitengebruikstelling of verkoop. De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Auto's, kantoormeubilair en -inrichtingen: 33%
- ICT apparatuur: 33%

Onderhoudskosten worden alleen geactiveerd wanneer het onderhoud leidt tot een verlenging van de economische levensduur van het activum.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa omvatten de investering in War Child Deutschland GmbH.

Deelnemingen waarop aanzienlijke invloed kan worden uitgeoefend op het bedrijfs- en financieel beleid, worden gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde volgens de vermogensmutatiemethode. Als deze waardering niet mogelijk is vanwege ontbrekende informatie, wordt de deelneming gewaardeerd op basis van het zichtbare eigen vermogen. Bij de beoordeling van de significante invloed houdt War Child Nederland rekening met alle feiten, omstandigheden en contractuele relaties, inclusief eventuele stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de boekhoudprincipes van War Child Nederland.

Bij de overdracht van activa of verplichtingen aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies toegerekend aan derden in de deelneming (proportionele resultaatbepaling). Verlies als gevolg van overdracht van vlottende activa of waardevermindering van vaste activa wordt volledig verwerkt. Resultaten van transacties tussen War Child Nederland en haar deelnemingen, of tussen deelnemingen onderling, worden geëlimineerd voor zover deze niet als gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Niet-gerealiseerde winsten op transacties met deelnemingen die volgens de nettovermogenswaardemethode worden verantwoord, worden geëlimineerd naar rato van het aandeel van War Child Nederland in de deelneming. Deze eliminatie wordt toegerekend aan de netto-omzet en uitgestelde inkomsten. Het geëlimineerde resultaat wordt pas als gerealiseerd beschouwd zodra de activa aan derden worden verkocht.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden gewaardeerd op nul, inclusief vorderingen die als verlengingen van de netto-investering worden beschouwd, zoals leningen waarvan de terugbetaling op de korte termijn onwaarschijnlijk is. Winst

wordt pas verantwoord wanneer het cumulatieve verlies volledig is geabsorbeerd. Als War Child Nederland garant staat voor de schulden van de deelneming of een impliciete verplichting heeft om deze te dekken, wordt een voorziening gevormd op basis van de verwachte uitgaven.

Afwaarderingen van vaste activa

Op de balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor afwaardering van vaste activa. Als dit het geval is, wordt het terug te vorderen bedrag bepaald, wat het hoogste is van de verkoopwaarde (minder kosten) en de waarde in gebruik. Als de boekwaarde hoger is dan het terug te vorderen bedrag, wordt een afwaarderingsverlies direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Als een eerder afwaarderingsverlies later niet meer van toepassing is, wordt de verhoogde boekwaarde niet hoger vastgesteld dan de boekwaarde die zonder afwaardering zou gelden.

Verkoop vaste activa

Activa die buiten gebruik zijn gesteld, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde of de netto realiseerbare waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve rente methode, verminderd met eventuele afwaarderingen. De effectieve rente en afwaarderingen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit contant geld, banktegoeden en kortlopende deposito's met een looptijd van minder dan 12 maanden. Deze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, waarbij rekening wordt gehouden met de beschikbaarheid. War Child heeft geen leningen of schulden en belegt haar middelen uitsluitend in spaarrekeningen en deposito's.

Liquide middelen in vreemde valuta worden op de balansdatum omgewisseld naar euro's tegen de wisselkoers van die datum.

Reserves en fondsen

Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de reserves en fondsen vinden plaats vanuit de bestemming van het resultaat.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om War Child Nederland in staat te stellen haar lange termijn verplichtingen na te komen, bijvoorbeeld bij teruglopende inkomsten of na

een incident dat de uitgaven beïnvloedt. Het streefbedrag voor deze reserve wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht. Zie de toelichting op de balans voor meer informatie.

Algemene reserve

Dit deel van de reserves is vrij beschikbaar om besteed te worden in overeenstemming met de doelstellingen van War Child Nederland.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn toegewezen door de Raad van Toezicht voor specifieke doeleinden. Deze reserves geven geen verplichting aan derden weer en de Raad van Toezicht kan deze reserve terugdraaien. De bestemmingsreserves worden (deels) verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin de uitgaven voor het aangewezen doel worden erkend, voor het uitgegeven bedrag.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn door externe donateurs toegekend voor specifieke doeleinden. Deze fondsen worden, voor zover besteed, in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de uitgaven ten behoeve van het betreffende doel worden erkend.

Voorzieningen

Een voorziening wordt erkend wanneer War Child Nederland een juridische of feitelijke verplichting heeft, voortvloeiend uit een verleden gebeurtenis, het bedrag betrouwbaar kan worden geschat en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen met economische voordelen nodig zal zijn om de verplichting te voldoen. Voorzieningen worden opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte kosten die nodig zijn om de verplichtingen en verliezen te dekken. Zie de toelichtingen op de balans voor verdere uitleg.

Verplichtingen

Verplichtingen en overige financiële verplichtingen worden na de eerste erkenning gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, berekend volgens de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Verplichtingen voortvloeiend uit operationele verplichtingen jegens donateurs en partners worden gepresenteerd als kortlopende verplichtingen, tenzij ze pas na één jaar opeisbaar zijn of naar verwachting opeisbaar worden; in dat geval worden ze als langlopende verplichtingen opgenomen.

Grondslagen – Inkomsten en Uitgaven

Inkomstenverantwoording

Ongeoormerkte donaties worden als inkomsten geboekt in de periode waarin ze zijn ontvangen of toegezegd. Nalatenschappen worden erkend zodra het verwachte bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidies met een specifiek doel en een terugbetalingsverplichting voor War Child Nederland in geval van onterecht gemaakte kosten, worden als inkomsten geboekt in de verslagperiode waarin de subsidiabele kosten worden erkend. Ontvangen voorschotten met betrekking tot subsidies worden als verplichtingen opgenomen in de balans.

In natura ontvangen giften worden als inkomsten en uitgaven verwerkt in de periode waarin ze zijn ontvangen. Deze giften worden gewaardeerd tegen de reële waarde exclusief btw.

Ongeoormerkte inkomsten uit loterijen worden erkend in de periode waarin de donor de fondsen toezegt. Loterijsubsidies met een terugbetalingsverplichting worden op dezelfde wijze erkend als andere subsidies: in de verslagperiode waarin de daaraan verbonden kosten zijn gemaakt.

Subsidies van internationale (multi-)overheidsinstanties, zoals organisaties die verbonden zijn aan de Verenigde Naties en de Europese Commissie, worden geclassificeerd als inkomsten van overheden. Ook subsidies van overheden die via een andere organisatie aan War Child Nederland worden verstrekt onder dezelfde voorwaarden, worden beschouwd als overheidsinkomsten (het backdonorprincipe).

Verliesverantwoording

Verliezen en waardeverminderingen worden erkend zodra ze worden voorzien.

Rente-inkomsten en rente uitgaven

Rente-inkomsten en -uitgaven worden naar rato erkend, op basis van de effectieve rentevoet van de bijbehorende activa en verplichtingen. Bij rente-uitgaven worden de kosten van de ontvangen leningen meegenomen. Als een voorziening tegen contante waarde is gewaardeerd, worden rente-opbouw en wijzigingen in de voorziening als rente-uitgaven verantwoord.

Valuta koersverschillen

Valutaverschillen die ontstaan bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zich voordoen, tenzij er sprake is van hedge accounting.

Leasing

War Child Nederland kan zowel financiële als operationele leaseovereenkomsten aangaan. Een lease wordt als financieel aangemerkt wanneer de risico's en voordelen die samenhangen met het eigendom van het geleasede object in essentie bij de lessee liggen. Alle overige leaseovereenkomsten worden als operationeel beschouwd. De economische realiteit van de transactie is hierbij leidend, niet de juridische vorm. Bij het afsluiten van een lease beoordeelt War Child Nederland of deze als financiële of operationele lease moet worden geclassificeerd.

Operationele leases

Als War Child Nederland een operationele lease afsluit, wordt het gehuurde goed niet op de balans opgenomen. Eventuele voordelen die bij het afsluiten van de lease zijn ontvangen, worden over de looptijd van de lease gelijkmatig verrekend als een verlaging van de huurkosten. De leasebetalingen en de bijbehorende voordelen worden lineair verwerkt in de winst- en verliesrekening, tenzij een andere methode beter aansluit bij het gebruik van het gehuurde.

Personeelsvoorzieningen

Salarissen, lonen en sociale zekerheidsbijdragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat ze aan de werknemers verschuldigd zijn, volgens de geldende arbeidsvoorwaarden.

War Child Nederland betaalt pensioenpremies aan de pensioenverzekeraar op basis van wettelijke verplichtingen en afspraken met werknemers en het pensioenfonds. Deze premies worden als personeelskosten geboekt zodra ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden als uitgestelde activa opgenomen, mits ze recht geven op terugbetaling of een verlaging van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichtingen opgenomen.

Werknemersbeloningen worden geboekt in de periode waarin de werknemers hun diensten leveren en, voor zover nog niet betaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als het betaalde bedrag hoger is dan de verschuldigde beloningen, wordt het verschil als vlottend actief opgenomen, voor zover een terugbetaling wordt verwacht of een vermindering van toekomstige betalingen door War Child Nederland.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die aan werknemers worden toegekend bij het beëindigen van hun dienstverband. Deze vergoeding wordt als verplichting en kosten opgenomen zodra War Child Nederland duidelijk en onvoorwaardelijk verplicht is tot betaling.

De waardering van ontslagvergoedingen hangt af van hun aard. Betreft het een verbetering van de post-werkgelegenheidsvoorzieningen, dan wordt de vergoeding gewaardeerd volgens dezelfde regels als die voorzieningen. Andere

ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste inschatting van de kosten die nodig zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenregelingen

De pensioenlast die in de verslagperiode wordt opgenomen, bestaat uit de pensioenbijdragen die aan het pensioenfonds verschuldigd zijn over die periode. Als deze bijdragen op de balansdatum nog niet zijn betaald, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als er meer is betaald dan verschuldigd, wordt dit als een vordering opgenomen, voor terugbetaling door het pensioenfonds of verrekening met toekomstige bijdragen.

Als er op de balansdatum een overschot is bij het pensioenfonds, wordt dit als een vordering opgenomen, mits War Child Nederland het recht heeft om het overschot te ontvangen, het aannemelijk is dat het overschot daadwerkelijk wordt uitgekeerd, en de hoogte van de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Waardering tegen reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verkocht of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen partijen die goed geïnformeerd zijn, bereid zijn de transactie aan te gaan en onafhankelijk van elkaar handelen. Indien er geen transparante markt bestaat waarin het actief in dezelfde staat openbaar wordt verhandeld, dient het management een schatting te maken van de reële waarde. Voor niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt deze waarde vastgesteld door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die bestaat uit de actuele risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met een opslag voor krediet- en liquiditeitsrisico.

Verbonden partijen

Transacties met de verwante partij War Child Deutschland worden openbaar gemaakt als deze niet onder marktconforme voorwaarden zijn uitgevoerd. De aard, bedragen en andere relevante informatie die inzicht bieden in deze transacties, worden hierbij verstrekt.

Transacties met verwante partijen worden aangenomen wanneer er een relatie bestaat tussen War Child Nederland en een natuurlijke persoon of entiteit die verbonden is met War Child Nederland. Dit betreft onder andere de relatie tussen War Child Nederland en haar dochterondernemingen, de directeur en het managementteam. Transacties zijn de overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of hier kosten voor in rekening zijn gebracht.

Gebeurtenissen na de verslagperiode

Gebeurtenissen die meer inzicht geven in de situatie op de balansdatum en vóór de opstelling van de jaarrekening plaatsvinden, worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen invloed hebben op de situatie op de balansdatum worden niet in de jaarrekening opgenomen. Als zulke gebeurtenissen wel belangrijk zijn voor de economische beslissingen van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de verwachte financiële gevolgen ervan toegelicht.

Grondslagen – Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De kasmiddelen bestaan uit contant geld en tegoeden bij banken, exclusief deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen. Wisselkoersverschillen die van invloed zijn op kasmiddelen worden apart vermeld. Betaalde en ontvangen rente, ontvangen dividenden en belastingen zijn opgenomen bij de kasstromen uit de operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden als kasuitstroom bij de financieringsactiviteiten geboekt.

TOELICHTING OP DE BALANS

In Euro's

1 Materiële Vaste Activa

	Materiële vaste activa
Aanschafwaarde	1.431.012
.-/-Cumulatieve afschrijvingen	(1.294.638)
Boekwaarde 1-1-2024	136.374
Aanschafwaarde investeringen	-
.-/- Aanschafwaarde desinvesteringen	(982.222)
.-/-Afschrijvingen	(9.759)
Afschrijving op desinvesteringen	861.028
Mutaties gedurende het jaar	(130.953)
Aanschafwaarde	448.790
.-/- Cumulatieve afschrijvingen	(443.369)
Boekwaarde 31-12-2024	5.421

De materiële vaste activa is in het verslagjaar verdeeld tussen War Child Alliance en War Child Nederland. In War Child Nederland is inventaris gebleven ter waarde van €15.180 waarover €9.759 is afgeschreven met €5.421 als restant boekwaarde per 31-12-2024.

2 Financiële Vaste Activa

	Financiële vaste activa
Aanschafwaarde	53.078
.-/- Cumulatieve afschrijving	-
Boekwaarde 1-1-2024	53.078
Resultaat uit deelnemingen	11.703
Mutaties gedurende het jaar	11.703
Aanschafwaarde	64.781
.-/- Cumulatieve afschrijving	-
Boekwaarde 31-12-2024	64.781

De financiële vaste activa hebben betrekking op de waarde van de 100% deelname in War Child Deutschland gemeinnützige GmbH, Hamburg. De organisatie werd officieel geregistreerd en gelanceerd in het eerste kwartaal van 2019 als een Duitse fondsenwervende stichting.

3 Vorderingen

	31/12/2024	31/12/2023
Vorderingen op donoren	1.501.730	6.464.242
Vooruitbetalingen aan partners	13.635.545	2.967.917
Te ontvangen nalatenschappen	1.114.415	932.118
Vorderingen op deelnemingen	-	11.899
Overige vorderingen	823.904	2.439.598
Vorderingen	17.075.594	12.815.774

Alle vorderingen zijn afkomstig uit 2024, met uitzondering van zes nalatenschappen ter waarde van €145.341 die dateren van 2023 en de vooruitbetalingen aan partners. De verwachting is dat alle vorderingen binnen een jaar zullen worden ontvangen. Legaten kunnen soms een langere verwerkingstijd vereisen, met name wanneer de verkoop van onroerend goed bij de afwikkeling is betrokken. Wij classificeren alle vorderingen als kortlopend.

Er is geen voorziening voor dubieuze vorderingen nodig.

De vordering op donoren betreft in 2024 alleen de vordering op de Nationale Postcodeloterij.

De grootste vordering Nalatenschappen bedraagt €349.029. Nalatenschappen worden erkend in het jaar waarin de financiële omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Betalingen die als vooruitbetalingen worden ontvangen worden in het verslagjaar verantwoord.

Per 1 januari 2024 zijn de overlopende projecten en programma's met een waarde van € 10.7 miljoen overgedragen aan War Child Nederland, de voortgezette juridische entiteit van WCHOL. Als contracthouder blijven de bijbehorende vorderingen en verplichtingen bij War Child Nederland tot de volledige afronding van betreffende projecten en programma's.

De vooruitbetalingen aan partners betreffen overboekingen naar WCA en aan een partner onder een ECHO-subsidie waarvoor War Child Nederland als penvoerder optreedt. Met ingang van 1 januari 2024 is WCA (partner) de uitvoerende organisatie namens War Child Nederland. Alle bijdragen worden bij ontvangst direct aan WCA doorgegeven, wat een gewijzigde werkwijze is ten opzichte van voorgaande jaren. Deze werkwijze resulteert in een stijging van €10 miljoen ten opzichte van 2023.

Andere vorderingen bestaan voornamelijk uit vooruitbetaalde kosten, te ontvangen ongeoormerkte donaties en projectvoorschotten.

Specificatie vooruitbetalingen aan partners

De vooruitbetalingen aan WCA en ECHO is als volgt verdeeld:

	31/12/2024
War Child Alliance WCA	13.281.308
Allianza por la Solidaridad / ECHO	254.348
Vooruitbetalingen aan partners	13.535.656

4 Liquide middelen

	31/12/2024	31/12/2023
Liquide middelen in Nederland	19.043.057	13.504.953
Liquide middelen in programma landen	-	1.912.032
Liquide middelen	19.043.057	15.416.985

Het saldo van de liquide middelen van War Child Nederland bedraagt € 19 miljoen.

Beschikbaarheid van liquide middelen

Het saldo van liquide middelen is direct beschikbaar voor War Child Nederland, met uitzondering van een bankgarantie die betrekking heeft op de huurovereenkomsten voor het kantoor van War Child Nederland. De garantie wordt vrijgegeven aan het einde van het huurcontract in 2028. Het saldo van de spaarrekening bij Rabobank is zonder beperking beschikbaar voor War Child Nederland.

	31/12/2024	31/12/2023
Vrij beschikbare liquide middelen	18.970.306	15.344.234
Liquide middelen in bankgarantie tot 2028	72.751	72.751
Liquide middelen	19.043.057	15.416.985

Saldo's in vreemde valuta

War Child Nederland probeert zoveel mogelijk euro's aan te houden als liquide middelen. Er zijn nog wel rekeningen in vreemde valuta, zoals een bankrekening in Amerikaanse dollars, voor lopende programma's en contracten met donoren in USD.

5 Reserves en Fondsen

	01/01/2024	toevoegingen	onttrekkingen	31/12/2024	01/01/2023	toevoegingen	onttrekkingen	31/12/2023
Continuïteitsreserve	5.000.000	-	(2.890.682)	2.109.318	5.000.000	-	-	5.000.000
Algemene reserve	2.809.768	2.200.406	(2.609.769)	2.400.406	2.045.766	764.002	-	2.809.768
Wettelijke reserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal reserves	7.809.768	2.200.406	(5.500.451)	4.509.724	7.045.766	764.002	-	7.809.768
Bestemmingsfondsen								
- Can't Wait to Learn	-	-	-	-	-	-	-	-
- Team Up	110.871	-	(110.871)	-	282.331	110.871	(282.331)	110.871
- Research & Development	228.375	-	(228.375)	-	86.443	150.000	(8.068)	228.375
- Scaling	123.726	-	(123.726)	-	190.700	176.000	(242.974)	123.726
- Lebanon	24.961	-	(24.961)	-	-	24.961	-	24.961
- DR Congo	-	-	-	-	-	-	-	-
- Burundi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Colombia	-	-	-	-	7.796	-	(7.796)	-
- Palestine	67.587	-	(67.587)	-	-	67.587	-	67.587
- Syria	179.928	-	(179.928)	-	-	179.928	-	179.928
- Uganda	39.280	-	(39.280)	-	-	39.280	-	39.280
- Ukraine	-	-	-	-	471.183	401.572	(872.755)	-
Totaal fondsen	774.728	-	(774.728)	-	1.038.453	1.150.199	(1.413.924)	774.728
Totaal reserves en fondsen	8.584.496	2.200.406	(6.275.179)	4.509.724	8.084.219	1.914.201	(1.413.924)	8.584.496

Continuïteitsreserve

War Child Nederland houdt geen reserves aan die groter zijn dan strikt noodzakelijk om de organisatiedoelen te realiseren en om haar activiteiten voort te zetten bij onverwachte tekorten of kosten. De Raad van Toezicht van War Child Nederland bepaalt de gewenste omvang van de continuïteitsreserve op basis van ingeschatte risico's, rekening houdend met een aantal negatieve incidenten die zich zouden kunnen voordoen.

Na de transitie zijn de reserves van WCHOL verdeeld tussen War Child Nederland en WCA. Per eind 2023 bedroegen de totale reserves van WCHOL € 8,6 miljoen. Hiervan is € 2,3 miljoen bij War Child Nederland gebleven en is € 6,3 miljoen overgedragen aan WCA, inclusief € 775.000 aan geoormerkte reserves. Als gevolg van deze verdeling is het minimale gewenste niveau van de continuïteitsreserve, berekend op basis van de kernkosten, aangepast naar 3,56 maanden. War Child Nederland hanteert als streefwaarde voor de continuïteitsreserve een minimum van 4 maanden kernkosten zijnde € 2.5 miljoen (€ 637K per maand).

Algemene reserve

De algemene reserve bestaat uit het surplus boven op de benodigde continuïteitsreserve. Het resultaat over 2024 van € 2,2 miljoen is aan de algemene reserve toegevoegd.

De overige mutaties zijn het gevolg van de afsplitsing en maken geen onderdeel uit van de resultaatbestemming (aangezien die niet via de staat van baten en lasten zijn verwerkt).

In 2025 zal de Raad van Toezicht een besluit nemen over de uiteindelijke bestemming van dit resultaat. Een deel van de algemene reserve zal worden aangewend voor het aanvullen van de continuïteitsreserve tot het gewenste niveau. Het resterende deel zal worden ingezet ten behoeve van kinderen die getroffen zijn door oorlog, in overeenstemming met de missie van de organisatie.

Bestemmingsfonds

De geormerkte middelen ter waarde van € 775.000 zijn in het kader van de transitie volledig overgedragen aan WCA.

6 Voorzieningen

	01/01/2024	Toevoegingen	Overname WCA	Vrijval	Herwaardering	31/12/2024
Voorziening einde dienstverband uitkeringen	1.278.986	-	(1.278.986)	-	-	-
Voorziening voor lokale belastingen	137.387	-	(137.387)	-	-	-
Voorziening voor sociale verzekeringen	77.983	-	(77.983)	-	-	-
Voorziening voor niet-subsidiabele kosten	24.010	-	(24.010)	-	-	-
Total voorzieningen	1.518.366	-	(1.518.366)	-	-	-

Voorziening voor ontslagvergoedingen

Een voorziening voor ontslagvergoedingen werd gevormd wanneer WCHOL, op basis van de lokale (internationale) arbeidswetgeving, verplicht was een vergoeding aan werknemers te betalen bij het beëindigen van hun dienstverband, ongeacht de reden van ontslag. Daarnaast bevat de voorziening ook de bedragen die aan medewerkers verschuldigd zijn vanwege de overgang naar de netwerkorganisatie.

De voorziening is na de transitie overgedragen aan WCA.

Voorziening voor lokale belastingen

Een voorziening voor lokale belastingen wordt gevormd wanneer de lokale wetgeving ngo's verplicht belasting te betalen, ook als de belasting nog niet door de autoriteiten is geïnd. Deze voorziening is na de transitie overgedragen aan WCA.

Voorziening voor lokale sociale lasten

De voorziening voor lokale sociale zekerheid is van dezelfde aard als de voorziening voor belastingen. Ook deze voorziening is na de transitie overgedragen aan WCA.

Voorziening terugbetalingen subsidie uitgaven

Deze voorziening is gevormd voor mogelijke terugbetalingen aan institutionele donoren, omdat het niet altijd mogelijk is volledig aan hun eisen te voldoen. Sommige programma's van WCA vinden plaats in moeilijke, onveilige en instabiele gebieden, waar het lastig is om bij elke (partner)transactie aan de strenge regels van de donoren te voldoen. WCA voert deze projecten desalniettemin uit, omdat juist deze kinderen de hulp het meest nodig hebben. De organisatie werkt continu aan het verbeteren van haar procedures om zo goed mogelijk te voldoen aan de eisen van donoren en het risico op niet-goedgekeurde kosten te beperken.

Met de transitie zijn alle implementerende verantwoordelijkheden overgedragen aan WCA. Dit omvat ook eventuele terug te betalen uitgaven. WCA voorziet in de dekking van deze uitgaven.

7 Langlopende verplichtingen

Alle langlopende verplichtingen vervallen na één jaar en binnen vijf jaar. Het bedrag op de balansdatum heeft betrekking op huurkortingen voor het kantoor in Amsterdam die al zijn ontvangen, maar volgens de boekhoudregels over de volledige looptijd van het huurcontract worden verdeeld. Vanaf 1 januari 2024 is de korting verwerkt in de huurkosten.

In 2024 zijn de langlopende verplichtingen afgenomen met €32.747 (2023: toegenomen met €130.988 verlenging huurcontract tot 2028).

8 Kortlopende verplichtingen

	31/12/2024	31/12/2023
Vooruitontvangen subsidies	15.576.734	14.256.748
Te betalen aan partner (WCA)	15.244.491	1.174.017
Crediteuren	210.920	762.131
Te betalen belastingen en sociale premie	103.898	368.469
Te betalen aan deelnemingen	-	-
Te betalen aan War Child UK	-	179
Overige verplichtingen	453.031	1.626.817
Kortlopende verplichtingen	31.589.074	18.188.361

Alle kortlopende verplichtingen zijn binnen één jaar opeisbaar.

De stijging van de kortlopende verplichtingen is voornamelijk toe te schrijven aan het nog te betalen bedrag aan partnerorganisatie WCA. Binnen het netwerk zijn middels een "Alliance Agreement" afspraken vastgelegd over de afdracht van ongeoormerkte fondsen (contributieafdracht). De toezegging van War Child Nederland aan WCA voor de contributieafdracht over 2024 bedraagt € 8,4 miljoen. Vanwege de logistieke inrichting heeft de afrekening hiervan nog niet plaatsgevonden in 2024. Afrekening is afgerond in mei 2025.

De overdracht van bestaande bankrekeningen en het openen van nieuwe rekeningen heeft in 2024 meer tijd in beslag genomen dan aanvankelijk voorzien. Ter waarborging van de continuïteit van de operaties heeft War Child Nederland gedurende het jaar financiële transacties uitgevoerd, en fondsen ontvangen, namens WCA. De uiteindelijke verrekening hiervan heeft plaatsgevonden via de rekening-courant. In 2025 is het saldo ter hoogte van € 6,9 miljoen verrekend.

De post vooruit ontvangen subsidies betreft geoormerkte financieringen die War Child Nederland in het boekjaar heeft ontvangen, terwijl de bijbehorende projectkosten nog niet zijn gerealiseerd. Volgens de regels van de subsidie worden deze inkomsten pas verantwoord als de kosten daadwerkelijk zijn gemaakt. Deze kosten worden waarschijnlijk binnen een jaar gerealiseerd.

	31/12/2024	31/12/2023
Nederlandse Overheid	5.496.026	7.363.964
Europese Commissie	6.916.657	1.777.570
United Nations agentschappen en fondsen	280.388	1.582.690
UBS Optimus Foundation	1.913.044	552.838
Samenwerkende Hulp Organisaties (SHO)	-	404.608
Stichting DOB Ecology	150.926	256.871
Porticus	295.872	235.216
International Development Research Centre	23.234	159.555
Salesforce	0	152.668
Lego Foundation	226.745	24.933
Overig	273.842	1.745.834
Vooruitontvangen subsidies	15.576.734	14.256.748

De twee institutionele donoren met de grootste vooruitbetalingen zijn de Nederlandse overheid en de Europese Commissie. De Nederlandse overheid heeft een subsidie verstrekt voor directe noodhulp in Syrië en Libanon. Deze subsidie wordt beheerd door War Child Nederland als penvoerder en uitgevoerd in samenwerking met verschillende partners. Daarnaast heeft UBS Optimus een subsidie toegekend voor noodhulp in Oekraïne. De drie grootste donoren gezamenlijk zijn verantwoordelijk voor 93% van de ontvangen vooruitbetalingen (2023: 75%).

Andere verplichtingen zijn verwachte facturen die nog niet zijn ontvangen op de balansdatum. Personeelsverplichtingen vallen hier ook onder, zoals de opgebouwde vakantie-uitkering van 8 procent, welke in mei wordt uitbetaald, en de nog openstaande vakantiedagen op balansdatum.

Financiële Risico's en Financiële Middelen

In de normale bedrijfsvoering wordt War Child Nederland blootgesteld aan verschillende financiële risico's, waaronder valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Ter beheersing van deze risico's heeft War Child Nederland beleidsmaatregelen en procedures geïmplementeerd die gericht zijn op het beperken van de impact van onvoorziene negatieve ontwikkelingen op de financiële markten. Daarmee wordt gewaarborgd dat de organisatie haar doelstellingen kan blijven realiseren.

War Child Nederland maakt geen gebruik van financiële derivaten, zoals rente-hedges, termijncontracten of opties, voor het beheersen van deze risico's.

Kredietrisico - banken

Het kredietrisico van War Child Nederland vloeit hoofdzakelijk voort uit de aanzienlijke kaspositie. Het grootste risico betreft het mogelijke faillissement van een bank waarbij middelen zijn ondergebracht. Per balansdatum bedroeg het hoogste kredietrisico €19 miljoen, zijnde het saldo bij Rabobank. Het op één na grootste banksaldo betrof €2,7 miljoen bij ING.

Krediet Risico - vorderingen

Het kredietrisico voor War Child Nederland ontstaat mede uit vorderingen. Het grootste risico betreft openstaande vorderingen bij de Nationale Postcode Loterij (NPL) ter hoogte van €1,5 miljoen en debiteuren voor een bedrag van € 0,8 miljoen. Daarnaast heeft War Child Nederland voor €13 miljoen aan vooruitbetalingen aan partners uitstaan. Dit betreft voornamelijk vooruitbetalingen aan WCA, de implementerende partner van War Child Nederland.

Valutarisico

War Child Nederland wordt blootgesteld aan valutarisico's in verband met projectverplichtingen die voortkomen uit de overlopende verplichtingen van projecten en programma's uit voorgaande jaren (carry over). Deze risico's zijn overgedragen aan WCA. Na de transitie zullen verplichtingen in vreemde valuta veelal door WCA worden aangegaan. War Child Nederland zal daarbij voornamelijk contractuele verplichtingen aangaan met home-donoren. Het beleid is erop gericht om deze verplichtingen zoveel mogelijk in dezelfde valuta aan te gaan als de donorvaluta, om valutarisico's te beperken.

War Child Nederland dekt haar valutarisico's niet af met financiële derivaten, aangezien het gebruik van dergelijke instrumenten eigen risico's en kosten met zich meebrengt.

Rente- en kasstroomrisico

War Child Nederland heeft geen langlopende schulden of vorderingen. Een aanzienlijk deel van de inkomsten wordt bij aanvang van de subsidieovereenkomsten ontvangen van donoren, wat het kasstroomrisico met betrekking tot subsidie-uitgaven aanzienlijk beperkt. War Child Nederland beschikt niet over rentedragende leningen. Het renterisico is daarom beperkt tot de rente-inkomsten en -lasten die voortvloeien uit banksaldi.

Liquiditeitsrisico

Als gevolg van de transitie hebben zich in 2024 onvoorziene bewegingen voorgedaan in de kaspositie van War Child Nederland. Deze waren met name het gevolg van de kastransacties die War Child Nederland heeft verleend voor WCA, en ontvangen bijdragen van donoren. Per einde boekjaar zijn de onderlinge posities tussen War Child Nederland en WCA afgestemd via de rekening-courant. Het management heeft de kaspositie van War Child Nederland gedurende het jaar bewaakt en zorgt ervoor dat deze toereikend blijft om tijdig te kunnen voldoen aan financiële verplichtingen richting crediteuren, werknemers en partners. Het niveau van de reserves om deze verplichtingen af te dekken is in het vierde kwartaal van 2024 afgestemd.

Reële waarde

De reële waarde van de op de balans vermelde financiële activa, inclusief vorderingen, liquide middelen en kortlopende verplichtingen, komt ongeveer overeen met de boekwaarde.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichtingen en rechten van War Child Nederland zijn als volgt en worden verder toegelicht in de tekst onder de tabel.

		vervaldatum binnen 1 jaar	vervaldatum in 1-5 jaar	vervaldatum na 5 jaar
	TOTAAL			
Operationele verplichtingen	1.353.850	348.217	1.005.633	
Voorwaardelijke verplichtingen partners	32.204.950	7.727.907	24.477.043	-
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	33.558.800	8.076.124	25.482.676	-

		vervaldatum binnen 1 jaar	vervaldatum in 1-5 jaar	vervaldatum na 5 jaar
	TOTAAL			
Donor contracten nog te ontvangen	27.951.952	5.786.718	22.165.233	-

Operationele verplichtingen

De belangrijkste operationele lease is de huurverplichting voor het kantoor in Nederland voor de periode tot 30 september 2028. De totale resterende huurverplichting, inclusief service- en nutsvoorzieningskosten, bedraagt €1.4 miljoen. De belangrijkste bepalingen in deze leaseovereenkomst zijn:

Kantoor in Amsterdam, met Alliantie, 5 jaar van 1 oktober 2023 tot 30 september 2028. Stilzwijgende verlenging met 5 jaar na het einde van de periode, opzegging 12 maanden voor het einde van de termijn.

Kantoor in Amsterdam, met Merin, stilzwijgend verlengd tot 30 september 2028. Stilzwijgende verlenging met 5 jaar na het einde van de periode, opzegging 12 maanden voor het einde van de termijn.

Uitvoerende Partner

WCA fungeert binnen de netwerkorganisatie als de uitvoerende partner. Overeenkomsten met WCA worden gesloten voor de uitvoering van programma's en projecten die in lijn zijn met de doelstellingen van het netwerk. De bijdragen in deze contracten worden in termijnen beschikbaar gesteld en zijn volledig voorwaardelijk van aard.

Per balansdatum heeft War Child Nederland verplichtingen richting haar partner WCA niet op de balans opgenomen, ter waarde van in totaal €32 miljoen. Dit bedrag bestaat

uit €29 miljoen nieuw gecontracteerde contracten en €2,8 miljoen aan overlopende verplichtingen uit voorgaande jaren van WCHOL. De totale nieuw gecontracteerde waarde in 2024 bedraagt €53 miljoen.

Aangezien alle subsidiebijdragen bij ontvangst direct aan WCA worden doorgegeven, is de voorwaardelijke verplichtingspositie significant hoger dan in voorgaande jaren.

Niet uit de balans blijvende rechten

Subsidies van donoren worden als opbrengst verantwoord op het moment dat de bijbehorende uitgaven worden gemaakt. Ontvangen voorschotten van donoren worden, voor zover ze nog niet zijn besteed, op de balans opgenomen onder 'vooruit ontvangen subsidies'. Termijnen die volgens contract nog ontvangen moeten worden, maar die nog niet op basis van gemaakte uitgaven kunnen worden opgeëist, worden verantwoord als niet in de balans opgenomen rechten. Het totaalbedrag aan toekomstige ontvangsten op basis van bestaande donorcontracten bedraagt €28 miljoen. Dit bestaat uit €27 miljoen aan nieuw afgesloten contracten en €1 miljoen uit eerdere jaren van WCHOL. De grootste verwachte ontvangst in de komende vijf jaar betreft €3,6 miljoen van de LEGO Foundation.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

in Euro's

9 Fondsenwerving: inkomsten van particulieren

Inkomsten van particulieren zijn zowel structurele als eenmalige donaties van particulieren, en nalatenschappen.

	2024	Budget 2024	2023
Nalatenschappen	1.143.744	800.000	1.014.387
Overige giften en donaties	<u>11.381.899</u>	<u>10.553.000</u>	<u>11.498.428</u>
Totale baten van particulieren	<u>12.525.642</u>	<u>11.353.000</u>	<u>12.512.815</u>

Ontwikkelingen 2024

War Child Nederland streeft ernaar langdurige relaties op te bouwen met particuliere donateurs om stabiliteit in inkomsten en de continuïteit van projecten te waarborgen. Het overgrote deel van de inkomsten van particuliere donateurs is afkomstig van ongeveer 88.550 Friends, zoals War Child Nederland zijn structurele donateurs noemt. Meer informatie is te vinden in de sectie "Waar onze middelen vandaan kwamen" in ons jaarverslag.

De inkomsten uit nalatenschappen waren in lijn met het voorgaande jaar en overtroffen de begroting met 43%, mede doordat dit type inkomen lastig te voorspellen is. Overige donaties waren eveneens in lijn met het voorgaande jaar en zijn gestegen ten opzichte van de begroting met 8%.

10 Fondsenwervende inkomsten van bedrijven

Inkomsten van bedrijven bestaan uit periodieke donaties van onze Business Friends, eenmalige donaties uit acties, donaties in natura en geoormerkte subsidies. Voor 2024 is de begroting niet opgesteld op basis van de donateurs, maar op basis van het type donateur of soort ontvangst. Deze begroting is daarom niet vergelijkbaar met de inkomsten van 2023. De begroting voor 2024 is als volgt opgebouwd:

	Budget 2024
Major donors	300.000
Business partners	750.000
Business partners Gifts in Kind	325.000
Business friends	200.000
Business incidenteel	210.000
Acties & events bedrijven	1.070.000
Overige bedrijven	<u>425.000</u>
Totale baten bedrijven	<u>3.280.000</u>

Het resultaat is als volgt te verdelen:

	2024	2023
Rituals	255.750	255.100
ASN Bank	75.602	100.000
Stichting de Veentjes	105.000	56.000
Vodafone Ziggo	102.909	0
Capri-Sun	100.000	0
Overige bedrijven	2.222.989	1.261.444
Gifts in Kind	158.001	1.872.100
Totale baten bedrijven	3.020.251	3.544.644

Ontwikkelingen 2024

In 2024 heeft War Child Nederland €3.0 miljoen opgehaald uit de bedrijfssector. Het blijft een uitdaging om langdurige verplichtingen van bedrijven te verkrijgen. War Child Nederland zal zich de komende periode actiever richten op het aangaan van duurzame partnerschappen met bedrijven. Een belangrijke zakelijke donateur die ons al jarenlang ondersteunen met financiële bijdragen is Rituals met €255.750.

War Child Nederland hanteert een lage kostenstrategie en probeert voor elke aankoop die op het hoofdkantoor wordt gedaan, donateurs te vinden. Dit varieert van gratis papier tot gratis juridisch advies. Omdat we een goede reputatie hebben, weten we met succes gratis goederen en diensten te werven, iets wat onze donateurs waarderen. Meer informatie is te vinden in de sectie “Waar onze middelen vandaan kwamen” in ons jaarverslag

De inkomsten uit Gifts in Kind die hier worden weergegeven, betreffen WCA. War Child Nederland heeft als fondsenwervende entiteit een goed uitgeruste afdeling voor het werven van giften in natura en verleent deze service aan WCA. De weergegeven opbrengsten zijn het resultaat van deze dienstverlening.

11 Fondsenwervende inkomsten van loterijen

Inkomsten uit loterijen bestaan uit bijdragen van de Nationale Postcode Loterij. Sinds 2009 ontvangt War Child Nederland een jaarlijkse bijdrage en sinds 2014 hebben we verschillende bijdragen ontvangen die zijn bestemd voor specifieke projecten.

	2024	Budget 2024	2023
National Postcode Lotterij (reguliere bijdragen)	1.500.000	1.350.000	1.350.000
National Postcode Lotterij (Streamers contribution)	-	-	1.000.000
National Postcode Lottery (geormerkte bijdragen)	-	-	40.704
Totale baten loterijen	1.500.000	1.350.000	2.390.704

Ontwikkelingen 2024

In 2024 stegen de inkomsten uit loterijen met 11% ten opzichte van het jaar ervoor. De Nationale Postcode Loterij verhoogde haar jaarlijkse bijdrage en levert nu structureel een waardevolle bijdrage van €1,5 miljoen aan War Child Nederland.

In 2024 heeft War Child Nederland een aanvraag ingediend voor een extra bijdrage van € 1,9 miljoen voor het programma 'Be There! Help je de ouders, dan help je het kind'. In maart 2025 heeft de Nationale Postcode Loterij de aanvraag gehonoreerd en het bedrag toegekend aan War Child Nederland.

12 Fondsenwervende inkomsten uit overheidsbijdragen

Inkomsten uit overheden zijn inkomsten van nationale en lokale overheden, overheidsinstanties en organisaties die het grootste deel van hun financiering van overheden ontvangen. Indien de achterliggende financier een overheid is en War Child Nederland een overeenkomst onder vergelijkbare voorwaarden heeft met een andere partij, worden deze inkomsten gecategoriseerd als overheidsbijdragen. Alle overheidsinkomsten zijn incidenteel van aard, ook wanneer zij voortkomen uit meerjarige subsidies. Deze subsidies kennen altijd een vaste einddatum.

	2024	Budget 2024	2023
Europese Commissie	7.761.240	7.500.000	6.820.389
Nederlandse overheid	13.222.677	7.500.000	5.887.136
United Nations agentschappen en fondsen	5.676.409	7.000.000	6.957.795
Overige overheden	-	-	331.560
Totale baten van overheden	<u>26.660.326</u>	<u>22.000.000</u>	<u>19.996.880</u>

Ontwikkelingen 2024

De inkomsten uit overheden vormen 49 procent van de fondsenwervende inkomsten van War Child Nederland.

Ondanks de transitie naar War Child Nederland per 1 januari 2024 tot fondsenwervende entiteit, zijn de totale overheidsinkomsten gestegen. Dit wordt mede verklaard doordat de afdeling institutionele fondsenwerving opereert in War Child Nederland. Hierdoor worden nieuwe subsidiecontracten waarvoor War Child Nederland contractpartij is en verantwoordelijkheid draagt richting de donor, financieel verwerkt via de boeken van War Child Nederland.

Daarnaast bevat de jaarrekening inkomsten uit meerjarige subsidiecontracten die vóór de transitie zijn afgesloten. Zolang War Child Nederland formeel contractpartij blijft, worden de bijbehorende baten en lasten binnen War Child Nederland verantwoord. De verwachte daling in inkomsten zal naar verwachting pas in de komende boekjaren zichtbaar worden, zodra alle contractuele verplichtingen volledig zijn overgedragen aan WCA.

Met €13 miljoen was de Nederlandse Overheid (als directe donor en backdonor) in 2024 de grootste donor van War Child Nederland. Met € 7.8 miljoen was de Europese Unie de op één na grootste donor (zowel direct als backdonor) van War Child Nederland.

War Child Nederland streeft ernaar om niet meer dan 15% van haar totale inkomsten uit één donor te ontvangen, om afhankelijkheid te beperken. War Child Nederland hanteert deze doelstelling om onafhankelijk te blijven van één enkele donor en een goed uitgebalanceerd donorportefeuille te behouden. In 2024 is deze grens overschreden.

door verhoogde financiering van de Nederlandse overheid, met name voor noodhulp in Syrië, Libanon en Jordanië, waarbij War Child Nederland penvoerder is.

Daarnaast blijven contracten waarvoor War Child Nederland formeel verantwoordelijk is, ook na de transitie naar de WCA, via War Child Nederland verlopen. De overschrijding is dus incidenteel en project gedreven. War Child Nederland blijft inzetten op spreiding van haar inkomstenbronnen.

In 2024 bedroeg de totale bijdrage van de Verenigde Naties aan War Child Nederland €5.8 miljoen. Gezien de huidige geopolitieke ontwikkelingen en toenemende druk op internationale hulpfondsen, verwacht War Child Nederland dat de bijdragen van UN-organisaties in de komende jaren significant zullen dalen. War Child Nederland houdt hier in haar meerjarenstrategie en risicobeoordeling rekening mee en blijft inzetten op diversificatie van haar institutionele financieringsbronnen.

Projecten en programma's die na de transitie onder de verantwoordelijkheid van WCA zijn of worden afgesloten, zullen dan niet meer via de administratie van War Child Nederland lopen.

13 Fondsenwervende inkomsten van verbonden partijen

Inkomsten van verbonden partijen zijn de bijdragen van de 100% dochteronderneming War Child Deutschland GmbH.

War Child Deutschland GmbH heeft €10.168 inkomsten opgehaald uit verkoop en particuliere donaties, verzameld tijdens gala's en van bedrijven, die gebruikt zullen worden voor onze programma's. Daarnaast werft War Child Deutschland fondsen van Duitse institutionele donateurs, die direct ten goede komen aan onze programma's.

14 Fondsenwervende inkomsten van andere organisaties (non-profit)

De inkomsten van andere organisaties zijn inkomsten van stichtingen, onderwijsinstellingen, religieuze instellingen en verenigingen. Dit is een mix van on- en geormerkte financiering.

Voor 2024 is de begroting niet opgesteld op basis van de donateurs, maar op basis van het type donateur of soort ontvangst. Deze begroting is daarom niet vergelijkbaar met de inkomsten van 2023. De begroting voor 2024 is als volgt opgebouwd:

	Budget 2024
Andere non-profit ongeormerkt	300.000
Andere non-profit semi geormerkt	200.000
Andere non-profit geormerkt	450.000
Andere organisaties (non-profit)	950.000

Het resultaat is als volgt te verdelen:

	2024	2023
Lego Foundation	2.193.561	2.675.869
UBS Optimum Foundation	1.125.154	1.618.585
Porticus	336.916	729.523
Bernard van Leer Foundation	369.248	-
Stichting DOB Ecology	705.945	633.830
Al Ghurair Foundation for Education	657.623	605.913
International Development Research Centre	358.662	588.172
Samenwerkende Hulp Organisaties (SHO)	471.670	495.392
Irene Staehelin Foundation MHPSS	981.645	-
War Child United Kingdom	-	491.998
Children in Conflict	-	162.242
Queen Silvia Foundation	-	67.921
SHO / Terre des Hommes	-	62.052
Andere organisaties	3.777.060	3.276.405
Totale baten andere organisaties	10.977.485	11.407.902

Ontwikkelingen 2024

De inkomsten van andere non-profitorganisaties in 2024 bedroegen €11 miljoen, wat een lichte daling is van 3 procent is ten opzichte van het voorgaande jaar (2023: € 11,4 miljoen). De opbrengstbegroting voor 2024 wijkt aanzienlijk af van de werkelijke opbrengsten. Een belangrijke oorzaak is dat in de begroting geen rekening is gehouden met geormerkte inkomsten en subsidies uit de transitie die via War Child Nederland worden verwerkt. De subsidies en donateurs zijn divers binnen deze categorie. Meer informatie is te vinden in de sectie "Waar onze middelen vandaan kwamen" in ons jaarverslag.

15 Fondsenwervende inkomsten uit de verkoop van producten

De inkomsten uit de verkoop van producten zijn netto-cijfers. De bruto-inkomsten worden verminderd met de directe kosten en als netto-inkomsten gerapporteerd. De netto-inkomsten uit de verkoop van producten in 2024 bedroegen €0,7 miljoen. De bruto-inkomsten uit de verkoop van producten waren €0,7 miljoen en de kosten van verkochte goederen waren nihil. Deze inkomsten werden gegenereerd tijdens speciale evenementen voor War Child Nederland, voornamelijk door een grote pyjama-verkoopactie van HEMA, door de verkoop van veilingitems, concert- en evenementtickets. Meer informatie is te vinden in de sectie “Waar onze middelen vandaan kwamen” in ons jaarverslag.

Overige inkomsten – Gifts in Kind

	2024
Overige inkomsten - War Child	615.938
Inkomsten Bedrijven - War Child Alliance	158.001
	773.938

Vanwege de transitie naar een netwerkorganisatie zijn de Gifts in Kind in 2024 voor War Child Nederland begroot als overige inkomsten, en voor WCA als inkomsten uit bedrijven.

Uitgaven

De stijging van €4 miljoen in de totale kosten ten opzichte van 2023 komt voor een deel door een andere samenstelling van de organisatie na de splitsing. Hoewel we aanvankelijk verwachtten alleen particuliere inkomsten te werven, blijven we ook institutionele fondsen werven. Daardoor lopen ook de bestedingen aan programma's en projecten waarvoor War Child Nederland richting de donor verantwoordelijk is, via War Child Nederland. Daarnaast worden de uitgaven van overlopende projecten nog steeds via de boeken van War Child Nederland verwerkt, zolang deze verantwoordelijkheid bij War Child Nederland ligt. Hierdoor zien we tijdelijk een stijging in plaats van een daling van met name de doelstellingsbestedingen.

Het doel van War Child Nederland is om ten minste 85 procent van haar middelen te besteden aan haar doelstellingen – projectactiviteiten, voorbereiding en bewustwording. In 2024 heeft War Child Nederland dit doel behaald. De verhouding doelstellingsuitgaven ten opzichte van de totale uitgaven was 88 procent (2023: 84 procent). War Child Nederland streeft ernaar maximaal 4 procent van haar kosten aan management en administratie te besteden. Dit doel werd gehaald (2024: 3 procent; 2023: 5 procent). De fondsenwervingsuitgaven zijn gedaald naar 8 procent van de inkomsten (2023: 11 procent).

	Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
% fondsenwervende kosten / totaal fondsenwervende inkomsten	8%	14%	11%
% Kosten management & administratie / totale uitgaven	3%	4%	5%
% Totale doelstellingsbestedingen / total uitgaven	88%	82%	84%

Kostenallocatie algemene uitgaven

Transparantie is een belangrijke waarde voor War Child Nederland. In onze jaarrekening laten we daarom duidelijk zien waar onze inkomsten vandaan komen en waaraan we ze besteden. We zijn vooral open over hoe we de algemene kosten verdelen. War Child Nederland schrijft de algemene ondersteuningskosten meteen toe aan de juiste kostenposten. Zo zorgen we ervoor dat elke uitgave zo goed mogelijk bij de juiste categorie wordt geboekt. De kosten voor de algemeen directeur volledig toegerekend aan management en administratie.

Kostenallocatie van fondsenwervings- en bewustwordingskosten

De evenementen en activiteiten van War Child Nederland in Nederland kunnen zowel een fondsenwervend als een bewustwordingscomponent bevatten. De kosten die direct aan dergelijke gemengde activiteiten zijn verbonden, worden aan elke van de twee categorieën toegewezen op basis van de werkelijke kosten of op basis van de verdeling, afhankelijk van de inhoud van het project. Dit geldt voor elke activiteit met een fondsenwervend en bewustwordingscomponent. Bijvoorbeeld, de kosten voor door-to-door betrokkenheid van het publiek worden 75%-25% verdeeld tussen fondsenwerving en bewustwording. Tijdens deze activiteiten worden nieuwe Friends geworven en worden veel mensen geïnformeerd over de kinderen die door conflicten worden getroffen.

De allocatiepercentages worden consistent bepaald en toegepast in opeenvolgende perioden. Alle medewerkers met een fondsenwervende rol worden volledig en gelijkmatig toegerekend aan de fondsenwervende kosten.

Onderstaand de tabel met de gebruikte percentages en de resultaten voor bewustwording bij de grootste gezamenlijke projecten. Sommige projecten waren niet begroot omdat het tijdens de planning onzeker of onbekend was of deze in 2024 zouden plaatsvinden. Omgekeerd vonden niet alle andere projecten in de begroting plaats in 2024. Kosten communicatie zijn in 2024 volledig toegerekend. De werkelijke kosten lagen 23 procent onder het budget, voornamelijk doordat de salariskosten lager uitvielen.

	2024		Budget 2024		2023	
	% bewustwording	% bewustwording	% bewustwording	% bewustwording	% bewustwording	% bewustwording
Door to door werving	25%	471.607	25%	500.613	25%	361.999
Communicatie met bestaande achterban	75%	213.096	75%	465.338	75%	300.127
Mailings	25%	75.215	25%	-	25%	25.183
Telemarketing	25%	107.530	25%	-	25%	29.533
Online	25%	99.569	25%	99.863	25%	80.075
Campagnes	25%	83.034	25%	86.363	25%	153.059
Televisieprogramma	25%	-	25%	-	25%	24.596
Overige gemengde projecten	25%-100%	-	25%-100%	152.725	25%-100%	185.783
					% fondsenwerving	€ bewustwording
Communicatie					10%-25%	(57.012)
Netto toerekening aan bewustwording		1.050.052		1.304.900		1.103.343

16 Projectactiviteiten

Na de splitsing is WCA de uitvoerende (implementerende) partner geworden voor programmatische activiteiten. Toch blijft War Child Nederland eindverantwoordelijk

richting haar eigen donoren. Dit betekent dat War Child Nederland niet alleen fondsen werft, maar ook verplicht is om transparant en volledig te rapporteren over de besteding van deze middelen.

Hoewel de daadwerkelijke uitvoering van projecten bij WCA ligt, rapporteert War Child Nederland over de projectbestedingen die door WCA worden uitgevoerd. De rapportage van War Child Nederland is gebaseerd op de informatie en verantwoording die zij ontvangt van WCA. Daarmee fungeert War Child Nederland als schakel tussen de donor en de implementatie, met blijvende verantwoordelijkheid voor de naleving van donorvoorwaarden en de juistheid van de externe verantwoording.

In de financiële verslaglegging van War Child Nederland is de contributiemarge verantwoord onder de projectactiviteiten. Dit is logisch en verdedigbaar binnen de context van de huidige organisatiestructuur en verantwoordelijkheidsverdeling. Voor 2024 heeft War Child Nederland een contributieafdracht van € 8.350.000 opgenomen in de begroting, welke volledig is gerealiseerd.

War Child Nederland stelt zelf geen begroting op voor uitgaven op landenniveau. Deze uitgaven worden begroot door WCA, waarbij WCA rekening houdt met de verwachte financieringsbijdragen van de fondsenwervende entiteiten, waaronder War Child Nederland.

	2024	2023
Afdracht contributie WCA	8.350.000	-
Toegekende financieringen ADO	733.067	-
Libanon	5.965.714	6.958.588
Syrie	5.675.571	6.953.584
Nederlandse Programma's	3.754.362	5.624.015
Programma's Oekraïne	1.896.886	2.514.137
Oeganda	2.582.098	4.776.805
DR Congo	2.336.105	1.880.709
Zuid Soedan	2.301.278	3.443.266
Bezet Palestijns gebied	10.166.025	2.668.643
Colombia	1.313.766	979.513
Burundi	339.568	1.133.881
Jordanie	463.177	1.191.154
Centraal Afrikaanse Republiek	151.629	-
Totale bestedingen project activiteiten	46.029.246	38.124.295

17 Voorbereiding en coördinatie

Kosten voor voorbereiding en coördinatie betreffen onder andere programmabeheer vanuit War Child Nederland. Deze kosten bestaan voornamelijk uit personeelsuren en reiskosten.

Ontwikkelingen 2024

De voorbereiding- en coördinatiekosten zijn in 2024 significant lager uitgevallen ten opzichte van voorgaande jaren. In 2024 €126.721 (2023 €1.8 miljoen).

In toerekening van deze kostencategorie worden uitsluitend de ureninzet en reiskosten van de War Child Nederland-accountmanagers in opgenomen. De overige coördinatiekosten worden door WCA gemaakt en verantwoord. Dit heeft geleid tot een aanzienlijke daling van de totale lasten onder deze post, zonder dat dit wijst op een afname van de daadwerkelijke coördinatie-inspanningen binnen de programma's.

18 Bewustwording

Bewustwording betreft de kosten voor het vergroten van het bewustzijn bij het algemene publiek en specifieke doelgroepen en gemeenschappen. De directe kosten bestaand onder andere uit de uitgaven voor lobbyactiviteiten, de website van War Child Nederland, conferenties, campagnes en het bewustwordingsgedeelte van evenementen en acties, zoals eerder toegelicht in de sectie over kostenallocatie.

Ontwikkelingen 2024

De kosten voor bewustwording bedragen €1.4 miljoen, wat 44 procent lager is dan in 2023 (€ 2,4 miljoen) maar 50 procent boven de begroting ligt. De daling van de kosten bij War Child Nederland is ook toe te schrijven aan de verschuiving in de toerekening: een deel van de kosten voor bewustwordingsactiviteiten wordt sinds 2024 door WCA gedragen en verantwoord. De stijging ten opzichte van de oorspronkelijke begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere doorbelasting van kosten in 2024 dan eerder voorzien. Ook is er geïnvesteerd in innovatieve methoden voor bewustwording, waaronder nieuwe communicatietechnieken en digitale tools. Hetgeen heeft geleid tot hogere kosten dan begroot.

19 Fondsenwerving

Fondsenwervingskosten zijn de kosten voor activiteiten waarmee we mensen, bedrijven en andere organisaties proberen te bewegen om Friends van War Child Nederland te worden, geld te doneren of subsidieovereenkomsten aan te gaan met War Child Nederland.

	2024	Budget 2024	2023
Wervingskosten ongeoordeelde fondsen	3.285.581	4.420.017	4.434.356
Wervingskosten geoordeelde fondsen	1.187.109	770.158	595.815
Uitbreiden fondsenwervende markten	82.541	200.000	300.000
Totale fondsenwervende kosten	4.555.231	5.390.175	5.330.171

Ontwikkelingen 2024

De totale fondsenwervingskosten gedeeld door de totale fondsenwervingsinkomsten in 2024 bedraagt 8 procent (11 procent in het voorgaande jaar). In 2024 daalde de totale fondsenwervingskosten met 29 procent in vergelijking met het voorgaande jaar. De daling heeft voornamelijk te maken met de giften in natura die in 2023 waren geboekt ter waarde van €1,3 miljoen voor media kosten waaronder tv- en radiozendtijd ter

ondersteuning van de campagne Laat Oorlog Geen Generaties Duren ('Don't Let War Last for Generations').

De daling van 15 procent ten opzichte van de oorspronkelijke begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere doorbelasting van kosten in 2024 dan eerder voorzien, en ook door een te hoge inschatting van de kosten.

De totale fondsenwervingskosten van €4.6 miljoen bestaan uit kosten voor het werven van:

- ongeoormerkte fondsen, zoals bijdragen van Friends;
- geoormerkte fondsen, zoals bijdragen van institutionele donoren.

20 Management en administratie

War Child Nederland wil zoveel mogelijk besteden aan haar doelstellingen en zoekt daarom steeds naar manieren om kosten te besparen. Tegelijk beseft de organisatie dat de laagste managementkosten niet altijd wenselijk zijn. Wetten, regels en eisen van donoren, maar ook risico's zoals fraude en kind-veiligheid, maken het werk complex. Daarom is een goede bestuursstructuur, een professionele ICT-omgeving en een betrouwbare administratie met interne controles noodzakelijk. Zonder voldoende aandacht voor management en administratie loopt de organisatie het risico haar continuïteit te verliezen.

War Child Nederland streeft ernaar dat de kosten voor management en administratie onder de 4 procent blijven. Ook de komende jaren wil War Child Nederland dit percentage zo laag mogelijk houden, omdat een efficiënte en doelgerichte bedrijfsvoering een belangrijk onderdeel is van haar strategische doelen.

Ontwikkelingen 2024

Als gevolg van de overgang naar de netwerkorganisatie vanaf 2024 is de aard van de management- en administratiekosten binnen War Child Nederland gewijzigd ten opzichte van 2023. Taken op het gebied van wet- en regelgeving, risicobeheersing en fraudepreventie voor internationale projecten en programma's zijn vanaf 2024 belegd bij WCA, die fungeert als coördinerende entiteit binnen het netwerk. Hierdoor worden deze kosten niet langer binnen War Child Nederland verantwoord. Deze verschuiving heeft geleid tot een veranderde samenstelling van de management- en administratiekosten, waarbij meer focus ligt op de uitvoering van fondsenwervende activiteiten en minder op centrale governance-functies.

De kosten voor management en administratie in 2024 (€1,7 miljoen) zijn met 30% gedaald ten opzichte van 2023. Tegelijkertijd liggen de kosten 15% boven de begroting (€1,5 miljoen). Deze overschrijding is met name het gevolg van hogere personeelskosten door tijdelijke vervanging waarvoor bij het opstellen van de begroting nog geen rekening was gehouden, het vervallen van een huurkorting, en het uitblijven van interne doorbelasting van huisvestings- en ICT-kosten. Voor deze laatste kostenpost was voorzien dat deze via een Service Level Agreement (SLA) tussen War Child Nederland

en WCA onderling zouden worden verrekend. Deze SLA is echter nog niet gerealiseerd; implementatie staat gepland voor 2025.

21 Financiële winst/ (verlies)

	2024	2023
Ontvangen rente	33.954	43.224
Betaalde rente	(407)	(39.151)
Betalingsverschillen	1.213	
Wisselkoersverschillen	(34.405)	(149.109)
Financiële winst/ (verlies)	355	(145.036)

Ontwikkelingen 2024

War Child Nederland investeert niet met de middelen die het van zijn donateurs ontvangt. Rentebaten zijn gerelateerd aan rente-inkomsten op de bankrekeningen van War Child Nederland. In 2024 was er een koersverlies van €34.405. In 2024 heeft War Child Nederland betalingen verricht voor de WCA, waaronder betalingen in vreemde valuta. Deze betalingstransacties zijn uitgevoerd om te voldoen aan de financiële verplichtingen van WCA met betrekking tot lopende projecten, programma's en operationele kosten en hebben geleid tot een koersverlies

Personeelskosten

De totale personeelskosten van War Child Nederland worden hieronder gespecificeerd. De categorie andere personeelskosten zijn onder andere kosten voor woon-werkverkeer, verzekeringen, trainingen, werving, stagiaires, kantine en teamactiviteiten. In vergelijking met 2023 is de personele bezetting van War Child Nederland afgenomen van 111 fte naar 54 fte als gevolg van de overgang naar de netwerkorganisatie. De salariskosten vielen 18 procent lager uit dan begroot, omdat bij de begroting was uitgegaan van personeelsgroei in het eerste jaar.

	2024	2023
Bruto lonen en salarissen	2.622.594	14.311.391
Pensioenen	213.428	577.744
Sociale lasten	466.140	2.123.677
Overige personeelskosten	57.713	2.864.660
Totale personeelskosten	3.359.874	19.877.472
Budget personeelskosten 2024	3.975.909	

Kosten van de externe accountant

De jaarrekening van War Child Nederland 2024 is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Het totale bedrag voor de controle van de jaarrekening wordt verantwoord, ongeacht wanneer het werk is uitgevoerd.

Het audit honorarium voor 2024 bedraagt €78.650 inclusief BTW. Er zijn geen andere opdrachten in 2024 aan BDO verstrekt. De kosten van BDO in 2023 bedroegen in totaal €166.730, inclusief BTW. Deze kosten bestonden uitsluitend uit audit- en controlediensten en hadden betrekking op de scope van War Child Holland (WCHOL).

	BDO Audit & Assurance B.V. 2024	Other BDO network 2024	Total BDO 2024
Controle van de jaarrekening	78.650	0	78.650
Overige controle opdrachten	0	0	0
Fiscale adviezen	0	0	0
Overige niet controle gerelateerde diensten	0	0	0
Totaal 2024	78.650	0	78.650

	2023	2023	2023
Controle van de jaarrekening	166.738	0	166.738
Overige controle opdrachten		0	0
Fiscale adviezen	0	0	-
Overige niet controle gerelateerde diensten	0	0	0
Totaal 2023	166.738	0	166.738

Toewijzing van kosten

	Besteed aan doelstellingen					Totale uitgaven		
	Bewustwording	Voorbereiding en Coördinatie	Project activiteiten	Fondsenwerving	Management & administratie	2024	Budget 2024	2023
Contributies	0	82.666	46.029.246	0	0	46.111.912	31.325.000	12.889.656
Aankopen en verwervingen	188.995	2.742	0	290.981	123.784	606.501	2.735.750	7.329.917
Uitbesteed werk	25.704	41.312	0	2.156.543	39.372	2.262.930	0	5.035.079
Communicatiekosten	509.966	0	0	94.548	53.413	657.927	321.750	467.516
Personeelskosten	632.246	0	0	1.936.337	791.291	3.359.874	3.975.909	19.877.472
Huisvestingskosten	0	0	0	0	353.386	353.386	245.000	924.459
Kantoor- en algemene koste	7.165	-1.452	0	76.823	354.709	437.244	491.000	973.604
Algemene kosten	0	0	0	0	-12.058	(12.058)	0	2.406.399
Afschrijvingen	0	0	0	0	9.760	9.760	30.000	186.843
Total expenses	1.364.076	125.269	46.029.246	4.555.231	1.713.656	53.787.478	39.124.409	50.090.945

De toelichting hierboven over de toewijzing van kosten over kostencategorieën is opgesteld volgens Model 3 van de boekhoudrichtlijn RJ650. De toewijzing naar kostensoorten wordt consistent uitgevoerd. War Child Nederland wijst kosten toe volgens de volgende richtlijnen:

- Contributies; kosten die worden gemaakt door uitvoerende partners;
- Inkoop; alle goederen en diensten die van derden worden verkregen, exclusief outsourcing;
- Uitbesteed werk; zijn werkzaamheden die door externe partijen worden uitgevoerd en die horen bij de normale bedrijfsvoering van War Child, maar geen onderdeel zijn van de projectactiviteiten. Een voorbeeld is de uitbestede wervingsactiviteiten van donateurs;
- Publiciteit; advertenties en zichtbaarheid van War Child Nederland of haar donateurs naar het grote publiek;
- Personeel; alle personeelskosten;

- Huisvesting; huur, nutsvoorzieningen en schoonmaak van kantoren en accommodaties;
- Kantoor- en algemeen; IT, communicatie, kleine apparatuur en postverzending;
- Algemeen; bankkosten, audits, de waarde van giften in natura en andere algemene kosten;
- Afschrijvingen; de afschrijvingskosten.

Toewijzing van het resultaat

Op 27 juni, 2025, heeft de Raad van Toezicht van Stichting War Child Nederland het jaarverslag en de jaarrekening 2024 besproken. In overeenstemming met artikel 8.1.a van de statuten van War Child Nederland, heeft de Raad van Toezicht het jaarverslag en de jaarrekening van War Child Nederland goedgekeurd, inclusief de voorgestelde toewijzing van het resultaat. De leden van de Raad van Toezicht per juni 2025 zijn Milka Yemane (Voorzitter), Raymond Cloosterman, Patrick Lodiers, Louise Zwama, Quinty Misiedjan en Boudewijn Poelmann.

De statuten bieden richtlijnen voor de toewijzing van het resultaat door te stellen dat de stichting niet meer reserves mag aanhouden dan redelijkerwijs noodzakelijk zijn voor haar continuïteit, zoals bepaald door de Algemeen Directeur. Art. 3.4: *"De stichting houdt niet meer vermogen aan dan naar het oordeel van de directie redelijkerwijs nodig is om de continuïteit van haar werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling te waarborgen."*

Als gevolg van de transitie zijn de reserves van WCHOL verdeeld tussen War Child Nederland en WCA. Per eind 2023 bedroegen de totale reserves van WCHOL € 8,6 miljoen. Hiervan is € 2,3 miljoen overgedragen aan War Child Nederland en € 6,3 miljoen aan WCA, inclusief € 775.000 aan geoormerkte reserves (earmarked reserves). Het resultaat over 2024 van € 2,2 miljoen is toegevoegd aan de algemene reserve van War Child. In 2025 zal de Raad van Toezicht een besluit nemen over de uiteindelijke bestemming van dit resultaat. Een deel van de algemene reserve zal worden aangewend voor het aanvullen van de continuïteitsreserve tot het gewenste niveau. Het resterende deel zal worden ingezet ten behoeve van kinderen die getroffen zijn door oorlog, in overeenstemming met de missie van de organisatie. In de toelichtingen bij de balans is de samenstelling van de reserves en fondsen nader gespecificeerd. Voor de stand per balansdatum zie "5. Reserves en fondsen".

Toevoeging aan (ontrekking uit):

Continuïteitsreserves	-
Algemene reserve	2.200.406
Wettelijke reserve	-
Earmarked fondsen	-
	<u>2.200.406</u>

Gebeurtenissen na de balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan tussen de balansdatum en de datum waarop de Raad van Toezicht de jaarrekening heeft goedgekeurd, die invloed zouden hebben op de jaarrekening 2024 of de financiële positie van War Child Nederland aan het einde van het boekjaar.

TOELICHTING BIJ KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht heeft alleen betrekking op contant geld en direct beschikbare middelen. Er zijn geen deposito's of andere vormen van belegging opgenomen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de op dat moment geldende wisselkoers. Eventuele koersverschillen die van invloed zijn op het kasgeld, worden apart vermeld in het overzicht. Betaalde en ontvangen rente zijn opgenomen onder de kasstromen uit de gewone bedrijfsvoering. Transacties waarbij geen geld in- of uitstroomt, worden niet meegenomen in het kasstroomoverzicht.

De kasmiddelen en direct beschikbare geldmiddelen zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2023. War Child Nederland beschikt over een gezond saldo van €19 miljoen aan kasmiddelen, aangevuld met €17 miljoen aan kortlopende vorderingen. Hier staan kortlopende verplichtingen van €32 miljoen tegenover. Binnen deze kortlopende verplichtingen is een contributiemarge van €8,4 miljoen opgenomen, die in 2025 aan WCA is voldaan.

Het saldo van de beschikbare middelen van War Child Nederland kan worden verklaard door de vooruit ontvangen subsidies van belangrijke donoren en stichtingen, zoals de Europese Commissie, UBS Optimus Foundation en de Nederlandse overheid. De projecten die verband houden met deze subsidies worden deels in 2025 en later uitgevoerd. Voor meer informatie, zie de toelichting bij de balanspost 'Vooruit ontvangen subsidies'.

VERDERE TOELICHTINGEN BIJ DE JAARREKENING

Bezoldiging Algemeen Directeur

Naam	Ernst Suur
Functie	Algemeen Directeur
Duur	onbepaald vanaf 01/01/2024
Uren / week	40
Part-time percentage	100%
Periode	1-1-2024 to 31-12-2024
Jaarinkomen	
Bruto salaris	114.447
Vakantietoeslag	8.917
13th maand / Variabel jaarinkomen/ Bonus	-
Totaal beloning directeur	123.364
Belastbare vergoedingen	-
Pensioenpremie (werkgeversdeel)	11.995
Sociale premies (werkgeversdeel)	12.353
Andere vergoedingen / Pensioencompensatie / Einde-dienstvergoeding	-
Totale beloning en vergoedingen 2024	147.712
Totale beloning en vergoedingen 2023	163.197

De totale bezoldiging van de Algemeen Directeur van War Child Nederland in 2024 was €123.364, wat ruim onder het maximum van € 178.309 (1 fulltime medewerker voor 12 maanden) ligt, zoals vastgesteld door de richtlijn voor bezoldiging van directeuren van de Nederlandse vereniging voor fondsenwervende organisaties Goede Doelen Nederland (GDN), gebaseerd op een BSD-score van 420 punten voor War Child Nederland.

De jaarlijkse bezoldiging van de Algemeen Directeur, inclusief alle belastbare vergoedingen, werkgeverslasten, pensioencompensatie en andere lange termijn beloningen, bedraagt € 147.712 wat ook ruim binnen het maximum van € 221.400 ligt, zoals vastgesteld door de richtlijn voor bezoldiging van directeuren van de Nederlandse vereniging voor fondsenwervende organisaties Goede Doelen Nederland (1 fulltime medewerker voor 12 maanden)).

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de directeuren van War Child Nederland.

Bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun rol. Er waren in 2024 geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Leden van de Raad van Toezicht bezoeken af en toe de veldkantoren van War Child Nederland, als dit relevant is voor hun rol. De reiskosten worden door War Child Nederland vergoed en het is aan de leden van de Raad van Toezicht om te besluiten of zij de gemaakte kosten aan War Child Nederland terugbetalen. In 2024 zijn er geen kosten gemaakt voor de leden van de Raad van Commissarissen.

Aantal medewerkers

Het gemiddelde aantal voltijdsequivalenten (FTE) op het hoofdkantoor van War Child Nederland daalde van 111 FTE naar 54 FTE als gevolg van de transitie naar de netwerkorganisatie.

	2024	2023	2022	2021	2020
Werknemers op het hoofdkantoor NL excl. stagiaires (in FTE)	54	111	106	105	109
Werknemers met lokaal contract in programmatische landen (in FTE)	-	308	392	428	413
Werknemers met expatcontract in programmatische landen (in FTE)	-	15	19	23	21
Totaal gemiddeld aantal werknemers (in FTE)	54	434	517	556	543

Pensioenregeling

De verantwoorde pensioenlasten voor de verslagperiode komen overeen met de pensioenbijdragen die aan het pensioenfonds verschuldigd zijn gedurende de periode. De pensioenregeling van War Child Nederland voldoet aan de voorwaarden van de Nederlandse Pensioenwet. Het betreft een regeling op basis van premieovereenkomsten zonder indexeringsafspraken. De pensioenverzekeraar van War Child Nederland is a.s.r. Doenpensioen. War Child Nederland beheert geen eigen pensioenregelingen. Er is een duidelijke scheiding van zowel verantwoordelijkheden als risico's tussen de betrokken partijen War Child Nederland, a.s.r. en het personeel.

Goedkeuring van de Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld door het management van War Child Nederland. Op voorwaarde van het verkrijgen van een goedkeurende verklaring van de onafhankelijke auditor, is de jaarrekening unaniem goedgekeurd door de Raad van Toezicht van War Child Nederland in haar vergadering van 04 Juli 2025.

Amsterdam, 04 juli 2025

Raad van Toezicht: Milka Yemane (Voorzitter), Raymond Cloosterman, Patrick Lodiers, Boudewijn Poelmann, Louise Zwama en Quinty Misiedjan.

Algemeen Directeur: Ernst Suur

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting War Child Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting War Child Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting War Child Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 ‘fondsenwervende organisaties’ van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de resultatenrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen inclusief bestemming van het resultaat en het kasstroomoverzicht.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting War Child Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag 2024 (pagina 2 - 20 van het jaarverslag);
- ▶ de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die is vereist op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende organisaties' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende organisaties' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende organisaties' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende organisaties' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum

- van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 4 juli 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

drs. T.H. de Rek RA
